

MINISTERE DE L'AGRICULTURE

OFFICE DU NIGER

DIRECTION GENERALE



République du Mali  
Un Peuple – un But – Une Foi



## Contrat-Plan 2019-2023 État-Office du Niger-Exploitants Agricoles

### Rapport d'exécution des engagements 2<sup>ème</sup> Semestre 2019



Février 2020

## SOMMAIRE

SOMMAIRE .....	1
LISTE DES TABLEAUX.....	2
SIGLES ET ABREVIATIONS.....	3
RESUME .....	4
I. INTRODUCTION.....	5
II. POINT D'EXECUTION DES ENGAGEMENTS .....	6
2.1. Objectif global.....	6
2.2. Objectif Spécifique 1 : Augmenter les superficies aménagées et poursuivre les travaux de rehabilitation .....	7
2.2.1. Résultats de l'Objectif Spécifique 1.....	7
Activités mises en œuvre par résultat.....	9
2.3. Objectif spécifique 2 : améliorer la maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux primaire, secondaire et tertiaire.....	13
2.3.1. Résultats de l'Objectif Spécifique 2.....	13
2.3.2. Activités mises en œuvre par résultats .....	15
2.4. Objectif spécifique 3 : améliorer la gestion de l'eau.....	21
2.4.1. Résultats de l'objectif spécifique 3.....	21
2.4.2. Activités mises en œuvre par résultat .....	21
2.5. Objectif spécifique 4 : poursuivre l'intensification de la riziculture, promouvoir les cultures de maraichage et améliorer la valorisation des produits agricoles, sylvo-pastorales et aquacoles.....	25
2.5.1. Résultats de l'objectif spécifique 4.....	25
2.6. Objectif spécifique 5 : améliorer la gestion du foncier .....	35
2.6.1. Résultats de l'objectif spécifique 5 : L'immatriculation des terres et le cadastrage des superficies mises en valeur sont réalisés.....	35
2.7. Objectif spécifique 6 : améliorer la gouvernance de la zone office du niger	37
2.7.1. Sous objectif 1 : améliorer le cadre institutionnel et partenarial de la zone	37
2.7.2. Sous objectif 2 : améliorer la gouvernance de l'Office du Niger.....	39
2.7.3. Sous objectif 3 : Professionnaliser les OP et responsabiliser les OP....	46
III. CONCLUSION.....	48

## **LISTE DES TABLEAUX**

Tableau 1 : Niveau de réalisation de l'objectif global du Contrat-Plan 2019/2023 .....	6
Tableau 2 : Niveau de réalisation des objectifs d'aménagements et de réhabilitations .....	7
Tableau 3 : Niveau de réalisation des entretiens primaires et secondaires .....	13
Tableau 4: Situation du recouvrement par zone au 31 mars et au 30 juin 2019.....	19
Tableau 5: Situation de mobilisation du crédit agricole par zone .....	28
Tableau 6 : Nombre de champs-école et de producteurs bénéficiaires par champs école par zone .....	29
Tableau 7 : Situation de renouvellement triennal de la semence par zone .....	31
Tableau 8 : Situation de remboursement du crédit par zone.....	33
Tableau 9 : Situation de mise en place des brigades villageoises par zone.....	33
Tableau 10 : Nombre d'exploitants installés par zone.....	36

## SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>APD</b>	Avant-Projet Détaillé
<b>APS</b>	Association des Producteurs de Semence
<b>AGETIC</b>	Agence des Technologies de l'Information et de la Communication
<b>CAI</b>	Complexe Agro Industriel
<b>CCAE</b>	Commission Centrale d'Approvisionnement en Engrais
<b>CEFE</b>	Centre d'Études de Formation des Entreprises
<b>CLETC</b>	China Light industry corp. for foreign Economic & Technical Cooperation
<b>CP</b>	Contrat-Plan
<b>CPGFE</b>	Comité Paritaire de Gestion des Fonds d'Entretien du réseau secondaire
<b>CPGT</b>	Comité Paritaire de Gestion des Terres
<b>CSCOM</b>	Centre de Santé Communautaire
<b>CT</b>	Collectivités Territoriales
<b>DAF</b>	Direction Administrative et Financière
<b>DAGF</b>	Direction de l'Aménagement et de la Gestion du Foncier
<b>DAMR</b>	Direction Appui au Monde Rural
<b>DAO</b>	Dossier d'Appel d'Offres
<b>DGEMRH</b>	Direction de la Gestion de l'Eau et de Maintenance du Réseau Hydraulique
<b>DPS</b>	Direction de la Planification et des Statistiques
<b>EIES</b>	Étude d'Impact Environnemental et Social
<b>GDTE</b>	Gestion Durable des Terres et de l'Eau
<b>GIEF</b>	Groupement d'Intérêt Économique Féminin
<b>GIPD</b>	Gestion Intégrée de la Production et des Déprédateurs
<b>IER</b>	Institut d'Économie Rurale
<b>KIE</b>	Kala Inférieur Est
<b>MI</b>	Mètre linéaire
<b>NSUKALA</b>	Nouvelle Sucrerie du KALA
<b>NVA</b>	Nouveau Village Agricole
<b>OERT</b>	Organisation des Exploitants du Réseau Tertiaire
<b>ON</b>	Office du Niger
<b>OP</b>	Organisation Paysanne
<b>OPV</b>	Office de Protection des Végétaux
<b>PADON 2</b>	Programme d'Appui au Développement de l'Office du Niger – Phase 2
<b>PAE</b>	Programme Annuel d'Entretien
<b>PAON</b>	Projet d'Appui à l'Office du Niger
<b>PARIZON</b>	Projet d'Appui à la Riziculture en Zone Office du Niger
<b>PAR</b>	Plans d'Action de Réinstallation
<b>PC</b>	Personnel Computer
<b>PDSEC</b>	Programme de Développement Social, Économique et Culturel
<b>PGES</b>	Plans de Gestion Environnementale et Sociale
<b>PMH</b>	Pompe à Motricité Humaine
<b>PTF</b>	Partenaires Techniques et Financiers
<b>RIDON</b>	Récupération et Intégration des Données de l'Office du Niger
<b>SERP</b>	Service d'Exploitation du Réseau Primaire
<b>SIGON</b>	Système d'Information Global de l'Office du Niger
<b>SIIG</b>	Service Informatique et Information de Gestion
<b>SOCAFON</b>	Société Coopérative Artisanale des Forgerons de l'Office du Niger
<b>SRI</b>	Système de Riziculture Intensif

## RESUME

Le Contrat-Plan 2019/2023, signé le 13 mars 2019 entre l'État, l'Office du Niger et les Exploitants Agricoles, est à sa première année. Les résultats obtenus pendant le deuxième semestre 2019 se présentent comme suit :

- aménagements : 500 hectares à M'Bèwani et 1.230 hectares à Niono soit un total de 1.730 hectares ;
- réhabilitations : 2.212 hectares dans la zone de Molodo ;
- immatriculations et cadastrage : aucune activité n'a été menée pendant ce second semestre dans le cadre de la gestion du foncier pour manque de financement;
- gestion de l'eau et maintenance des réseaux hydrauliques : le taux d'exécution de l'entretien du primaire a été de 57,31%, secondaire 75,39% et celui du tertiaire 58%. Le nombre de jours avec moins de 40m<sup>3</sup>/s en aval du barrage de Markala a été de 143 jours au cours du premier semestre 2019, contre 171 jours pour le premier semestre 2018.

Par ailleurs, pour la production agricole, le rendement rizicole obtenu en casier pendant la campagne agricole 2019/2020 a été de 6,268 t/ha avec une production partielle de 697.521,78 tonnes (casiers et hors casiers). A cette production s'ajouteront celles du périmètre de Sossé Sobila et de la contre saison riz. La superficie totale dégrévée a été de 6.980,64 hectares pour une superficie facturée de 106.507,23 hectares, soit un taux de 6,55%. Ce dégrèvement représente une perte en production estimée à 43.768, 61 tonnes de riz paddy.

13.631 ha ont été mis en valeur en maraichage et diversification durant la contre saison 2019, ce qui représente 9,78% des superficies totales exploitées en riz (136.612 ha).

Le 31 mars 2019, délai contractuel de paiement de 100% de la redevance eau par les exploitants agricoles, le montant recouvré était de 5.902.559.803 FCFA sur un montant à recouvrer de 6.795.007.208 FCFA, soit un taux de recouvrement de 87,57%. Au 30 juin 2019, le montant recouvré était de 6.280.811.785 FCFA soit un taux de 92,43%.

En matière d'accès au crédit, le montant du crédit mobilisé a été de 3.367.165.547 F CFA pour un montant programmé de 4.497.829.305 F CFA soit un taux de mobilisation de 74,86%.

En matière de gouvernance, (i) chaque année, les états financiers de l'année antérieure sont élaborés et certifiés et les comptes des projets sont audités, (ii) le système informatique est continuellement amélioré, (iii) la rencontre périodique avec les PTF est régulièrement tenue, (iv) les actions d'amélioration du cadre de vie des agents se poursuivent avec les réhabilitations des bâtiments vétustes identifiés dans les zones et au siège.

## I. INTRODUCTION

Le Contrat-Plan 2019/2023, signé le 13 mars 2019 entre l'État, l'Office du Niger et les Exploitants Agricoles, a pour objectif global de contribuer à l'atteinte de la sécurité alimentaire et à la lutte contre la pauvreté au Mali par une croissance économique accrue.

Six (6) objectifs spécifiques doivent concourir à l'atteinte de cet objectif global, à savoir :

1. Augmenter les superficies aménagées et poursuivre les travaux de réhabilitation ;
2. Améliorer la maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux ;
3. Améliorer la gestion de l'eau ;
4. Améliorer les rendements rizicoles à l'hectare, promouvoir les cultures maraîchères et valoriser les produits agricoles, sylvopastorales et aquacoles ;
5. Améliorer la gestion du foncier ;
6. Améliorer la gouvernance de la zone Office du Niger.

Au terme du Contrat-Plan en 2023, l'Office du Niger devra atteindre une production de 1 028 324 tonnes de riz paddy avec une superficie exploitée en casier de 161 209,74 hectares, soit un rendement moyen de 6,378 tonnes par hectare.

Il y est indiqué que chaque acteur a la responsabilité de le décliner en plan annuel d'activités permettant de respecter les engagements pris. Ce plan précise, pour chaque engagement, les activités à mener dans l'année, le responsable, les délais et les moyens nécessaires pour leur réalisation.

Il est à noter que le programme « Initiative Riz », démarré depuis 2008 par le Gouvernement du Mali, a été reconduit pour la campagne agricole 2019/2020 à travers la subvention des intrants agricoles (engrais minéraux et organiques et semences de maïs hybrides) et des équipements agricoles.

La prévision de production de la campagne agricole 2019/2020 a été estimée à 873 774 tonnes de riz paddy. La mise en œuvre du plan de campagne 2019/2020 constitue une réponse à plusieurs engagements du Contrat-Plan 2019/2023, notamment en matière de production et de productivité agricoles.

Le financement du Contrat-Plan 2019/2023 est assuré par l'Office du Niger à travers la redevance eau et l'État à travers une dotation budgétaire, les contributions des exploitants agricoles et des Partenaires Techniques et Financiers.

Le présent rapport s'inscrit dans le cadre du suivi semestriel de la mise en œuvre du Contrat Plan 2019/2023. Son objet est de faire le point d'exécution des engagements des parties au cours du second semestre 2019.

## II. POINT D'EXÉCUTION DES ENGAGEMENTS

### 2.1. OBJECTIF GLOBAL

**Résultat attendu du Contrat plan 2019/2023** : Contribuer à l'atteinte de la sécurité alimentaire et à la lutte contre la pauvreté au Mali par une croissance économique accrue.

**Tableau 1 : Niveau de réalisation de l'objectif global du Contrat-Plan 2019/2023**

Indicateur global de performance													
Description	Objectif fixé en 2023	Objectif atteint											
		Campagne 2019/2020			Campagne 2020/2021			Campagne 2021/2022			Campagne 2022/2023		
		Tonnes de riz paddy											
		Prévue	Réalisée	Taux	Prévue	Réalisée	Taux	Prévue	Réalisée	Taux	Prévue	Réalisée	Taux
Tonnes de riz paddy produits	1.028.324	873.774,23	En cours		896.935								

Pour la campagne 2019/2020, les données sont les suivantes :

Tonnes de riz paddy

- Prévue 873.774,23
- Réalisée en cours
- Taux en cours

Après la saison d'hivernage, la production de riz paddy obtenue (casiers et hors casiers) a été de 697.521,78 tonnes. A cette production s'ajouteront les productions du périmètre de Sossé Sobila et de la contre saison riz.

Suite aux fortes précipitations du mois d'août, les superficies dégrévées pour cause d'inondation ont été de 4.185,25 hectares. La superficie dégrévée pour autres motifs (manque d'eau, incendie, maladies, etc..) a été de 2.795,39 hectares, soit une superficie totale 6.980,64 hectares pour une superficie facturée de 106.507,23 hectares, représentant un taux de 6,55%. Au regard de cette situation, la perte en production de riz paddy est estimée à 43.768, 61 tonnes.

## 2.2. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 1 : AUGMENTER LES SUPERFICIES AMENAGÉES ET POURSUIVRE LES TRAVAUX DE REHABILITATION

### 2.2.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 1

**Résultat attendu 1.1 : Aménager 14.615 ha de nouvelles terres pour la production de riz et réhabiliter 12.036 ha d'aménagements existants**

**Tableau 2 : Niveau de réalisation des objectifs d'aménagements et de réhabilitations**

Description	Indicateurs de performance									
	Objectif									
	2019		2020		2021		2022		2023	
	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint
Nombre d'ha aménagés annuellement / nombre d'ha programmés annuellement	3.174	1.730 (54,50%)	2.548		3.450		3.843		1.100	
Nombre d'ha réhabilités annuellement / nombre d'ha programmés annuellement	3.510	2.885 (82,19%)	4.326		0		4.200		0	

#### Commentaire :

##### 1. Détails des aménagements réalisés :

- Casier Tiongoba PAPAM-Banque Mondiale 500 ha ;
- Retail IV bis (extension)/PADON2 AFD :1230 ha.
- 

##### 2. Détails des réhabilitations réalisées :

- Réhabilitation de 1.745 ha dépendants du Partiteur M2 /PAON-AMC :1.745 ha ;
- Réhabilitation de 1.140 ha dépendants des Partiteurs M3-M4-M/PAON-AMC 1.140 ha ;

**NB** : la réhabilitation du Partiteur K1 de Kokry A (700 ha) prévu en 2019 pour non disponibilité de ressources financières

##### 3. Détails des aménagements en cours

- Extension Casier Tiongoba 11<sup>ème</sup> FED 2.548 ha ;
- Extension Molodo Nord MN 13 BOAD 400 ha;
- Réhabilitation Retail IV /PADON2 AFD 900 ha ;
- Réhabilitation dans le casier de Molodo centre (Partiteur M6 à M18) 2.410 ha

Ainsi au cours de ce semestre 1.730 hectares ont été aménagés dont 500 ha à M'Bèwani et 1.230 ha à Niono. Pour la même période 2.212 hectares ont été réhabilités dans la zone de Molodo (1.072 ha de M2 et 1.140ha de M3 à M4).



**Résultat attendu 1.2 : Aménager 1.800 ha de canne à sucre (NSUKALA)**

Indicateurs de performance		
Description	Objectif fixé	Objectif atteint
Nombre d'ha aménagés annuellement / nombre d'ha programmés annuellement	100%	0%

**Commentaire** : aucune réalisation n'a été faite au cours de la période.

**Résultat attendu 1.3 : Aménager 2.000 ha de cultures de diversification (CAI)**

Indicateurs de performance		
Description	Objectif fixé	Objectif atteint
Nombre d'ha aménagés annuellement / nombre d'ha programmés annuellement	100%	0%

**Commentaire** : aucune réalisation n'a été faite au cours de la période.

## ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTAT

### 2.2.1.1. Résultat 1.1 : Aménager 14.615 ha de nouvelles terres pour la production de riz et réhabiliter 12.036 ha d'aménagement existants

#### 2.2.1.1.1. Engagements de l'État

**Activité N°1 : Assurer les financements pour les études et les travaux d'aménagement, de réhabilitation des infrastructures hydro-agricoles incluant les dossiers environnementaux**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Semestre 2019	1 <sup>er</sup> Semestre 2019
Financement mobilisé / financement nécessaire	100%	0%	0%

**Commentaire :** au cours du second semestre aucun financement n'a été mobilisé. Pour le projet N'Débougou IV, l'étude de faisabilité a été faite au cours de l'année 2019, le rapport est disponible. Une requête de financement d'un montant de 40 millions d'euros a été adressée à la KFW à travers le département.

En plus l'Etat a donné son accord pour le financement des études du Canal de Macina pour un montant de 750.000.000 F CFA.

Le financement nécessaire de cette activité pour la durée du présent Contrat Plan est de 86.416.467.018 FCFA.

**Activité N°2 : Assurer la prise en compte des recommandations des dossiers environnementaux par un suivi environnemental régulier.**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un dispositif est mis en place pour le contrôle de la mise en œuvre des recommandations des études d'impact.	Dès 2019	0	0

**Commentaire :** le comité technique interministériel mis en place au niveau régional assure le contrôle et la surveillance de la mise en œuvre des recommandations issues des études d'impacts. Pour le projet N'Débougou IV, le rapport provisoire de l'étude d'impact environnemental et social est déposé au niveau de la Direction Régionale de l'assainissement, du Contrôle de Pollutions et des Nuisances de Ségou pour validation.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Les ressources financières sont mises à la disposition des services techniques de suivi	Dès 2019	0	0

**Commentaire :** l'arrêté interministériel n°10-1509/MEA-MIIC-MEF du 31 mai 2010 fixe le montant, les modalités de paiement et de gestion des frais afférents aux activités relatives à l'étude d'impact environnemental et social. Une partie de ces frais est utilisée pour effectuer sur le terrain des missions de surveillance environnementale au cours des travaux.

**Activité N°3 : Créer les conditions d'incitation de l'investissement privé.**

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un décret d'allègement fiscal pour l'investissement en zone Office du Niger est formulé (par un fiscaliste) et approuvé	Dès 2019	0	0

**Commentaire :** aucun décret d'allègement fiscal n'est encore pris pour l'investissement en zone Office du Niger. Cet allègement doit concerner la taxe domaniale qui est de 20.000 F CFA/ha et par an sur les terres agricoles de l'Office du Niger.

**Activité N°4 : Assurer la participation de l'Office du Niger dans le processus de négociation des conventions de financement signées avec les investisseurs privés.**

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de conventions signées après consultation de l'ON / nombre total de conventions signées	100%	0	0

**Commentaire :** Durant la période, aucune convention de financement n'a été signée avec les investisseurs privés.

Nombre de conventions signées après consultation de l'ON	0
Nombre total de conventions signées	0

### 2.2.1.1.2. Engagement de l'Office du Niger

**Activité N°1 : Assurer la maîtrise d'ouvrage déléguée de l'exécution des études et des travaux d'aménagements et de réhabilitation des casiers**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

		Indicateurs de performance									
Description	Objectif fixé :	Objectif									
		2019		2020		2021		2022		2023	
		Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint
Nombre d'études réalisées / nombre d'études programmées annuellement	100%	2	2 (100%)	2		1		1			

#### Commentaire

1. Etudes de réhabilitation du Casier de N'Débougou IV pour 4.200 hectares et aménagement des casiers de Siengo et Boloni pour 893 hectares (Ndilla : 548 ha et S12 :345 ha) ;
2. Etudes d'actualisation des casiers de Sossé/Sibila

		Indicateurs de performance									
Description	Objectif fixé :	Objectif									
		2019		2020		2021		2022		2023	
		Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint
Nombre d'ha aménagés et réhabilités / nombre d'ha programmés annuellement	100%	6.684	4.615 (69,05%)	6.874		3.450		8.048		1.100	

**Commentaire:**

• **Détails des aménagements réalisés :**

- Casier Tiongoba PAPAM-Banque Mondiale 500 ha ;
- Retail IV bis (extension)/PADON2 AFD1.230 ha.

• **Détails des réhabilitations réalisées :**

- Réhabilitation de 1.745 ha dépendants du Partiteur M2 /PAON-AMC 1.745 ha ;
- Réhabilitation de 1.140 ha dépendants des Partiteurs M3-M4-M/PAON-AMC 1.140 ha ;

**NB** : la réhabilitation du Partiteur K1 de Kokry A (700 ha) prévu en 2019 n'a pas eu lieu pour manque de ressources financières.

**Activité N°2 : Assurer la maîtrise d'ouvrage déléguée de l'exécution des études et travaux d'extension et de réhabilitation du réseau primaire d'irrigation et de drainage**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre d'études réalisées / nombre d'études programmées annuellement	100%	100%	0%

**Commentaire** : les deux études programmées pour l'année 2019 ont été réalisées au cours du second semestre.

Nombre d'études réalisées (durant la période) = 2

Nombre d'études programmées annuellement = 2

Indicateurs de performance															
Description	Objectif 2019			Objectif 2020			Objectif 2021			Objectif 2022			Objectif 2023		
	fixé	atteint	taux	fixé	atteint	taux	fixé	atteint	taux	Fixé	atteint	taux	fixé	atteint	taux
Nombre de km aménagés et réhabilités / nombre de km programmés annuellement	0	11											45		

**Commentaire** : au cours du second semestre, 11 km ont été aménagés et réhabilités.

Nombre de km aménagés et réhabilités 11 km

Nombre de km programmés annuellement 0 km

## 2.3. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 2 : AMELIORER LA MAITRISE TECHNIQUE ET FINANCIERE DE L'ENTRETIEN DES RESEAUX PRIMAIRE, SECONDAIRE ET TERTIAIRE

### 2.3.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 2

**Résultat attendu 2.1** : La maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux primaire et secondaire est améliorée

Tableau 3 : Niveau de réalisation des entretiens primaires et secondaires

Objectif fixé	2 019					
	Fixé		Réalisé			
	CP 2019-2023	PAE Program.	PAE Réal (Déc 2019)	%tage PAE Program / CP (2)/(1)	%tage PAE Réal / CP (3)/(1)	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien primaire (PAE I) réalisé / PAE I programmé	100% en 2023	1.650.613.222	1.212.158.000	945.993.861	73,43%	57,31%
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien secondaire (PAE II) réalisé / PAE II programmé.	100% en 2023	3.254.599.680	3.169.179.000	2.453.659.801	97,37%	75,39%
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien tertiaire (PAEIII) réalisé / PAE III programmé	100% en 2023	1.140.460.822	1.009.921.495	661.520.919	88,55%	58,00%

**Commentaire** : le taux d'exécution des entretiens a été de 57,31% pour le primaire, 75,39% pour le secondaire et 58% pour le tertiaire par rapport aux prévisions du Contrat Plan.

- 1) La colonne 4 donne le niveau de la programmation du PAE par rapport à la programmation prévisionnelle du Contrat-Plan.
- 2) La colonne 5 donne le niveau de la réalisation du PAE par rapport à la programmation du PAE

Indicateurs de performance			
Description	Objectif	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre d'ha inondés en raison d'un mauvais drainage/nombre total d'ha en (casier)	<1%	5%	0%

	Objectif fixé	2019			
		Zone	Superficie Facturée (ha)	Superficie Inondée (ha)	% de Superficie inondée
Nombre d'ha inondés en raison d'un mauvais drainage / Nombre total d'ha en casier	< 1%	Kolongo	13.137,76	73,95	1%
		Ké-Macina	10.339,99	284,82	3%
		Niono	14.427,98	882,56	6%
		Molodo	12.166,57	109,48	1%
		N'Débougou	21.505,53	2.592,05	12%
		Kouroumari	17.109,69	686,80	4%
		M'Béwani	17.851,15	242,39	1%
		<b>Total</b>	<b>106.538,66</b>	<b>4.872,05</b>	<b>5%</b>

**Commentaire :** l'hivernage 2019 a été marqué par de grande inondation particulièrement dans les Zones de N'Débougou et de Niono. Au mois d'août, il est tombé en 24 heures près de 182 mm, représentant la moitié de la pluviométrie moyenne annuelle dans la localité.

Le taux d'inondation des superficies a été de 5% pour l'ensemble de la zone de l'Office du Niger. Le taux global de dégrèvement pour la campagne agricole 2019/2020 a été de 6.980,64 hectares sur une superficie totale facturée de 106.538,66 hectares, soit un taux de 5,72%

## 2.3.2. ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTATS

### 2.3.2.1. Résultat 2.1 : La maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux primaire et secondaire est améliorée

#### 2.3.2.1.1. Engagements de l'État

**Activité N°5 : Financer les travaux d'entretien du réseau primaire (y compris le barrage de Markala, ses ouvrages et les réparations d'urgence)**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Montants annuels mobilisés / montants programmés annuellement	100%	48,42%	0%

**Commentaire** : au cours de l'année 2019, le montant reçu a été de 2.300.000.000 F CFA sur une prévision de 4.750.000.000 F CFA, soit un taux de mobilisation de 48,42%.

#### 2.3.2.1.2. Engagements de l'Office du Niger

**Activité N°3 : Assurer la disponibilité des ressources financières par l'affectation d'au moins 50% de la redevance aux travaux d'entretien du réseau secondaire**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Prévisions PAE (Plan Annuel d'Entretien) secondaire programmé / Montant redevance encaissée	≥ 50%	42,19%	

Montant alloué à l'entretien du secondaire = 2.644.781.000 F CFA

Montant total de redevance encaissé = 6.268.696.000 F CFA

Montant de la redevance allouée à l'entretien du réseau primaire : 132.049.000 FCFA

**Commentaire** : Pour l'année 2019 le montant alloué à l'entretien du réseau secondaire est de 42,19% du montant de la redevance encaissée. Suite aux difficultés de mobilisation de la dotation budgétaire de l'Etat pour l'entretien du primaire, une partie du montant alloué à l'entretien du secondaire est utilisée pour celui du primaire.



## Activité N°4 : Exécuter les travaux d'entretien primaire et secondaire ainsi que les réparations d'urgence

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem 2019
Par type de PAE (primaire et secondaire) : quantité (m <sup>3</sup> , m <sup>2</sup> , km...) exécutée avec Procès-Verbal de Réception Définitive (travaux) réalisés / quantité prévue dans le marché.	100%	100%	95%
Par type de PAE (primaire et secondaire) : nombre de marchés avec PV R réalisé/nombre de marchés programmés	100%	100%	95%

Indicateurs de performance					
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> semestre 2019			Commentaire
			Prév	Réal	
Par type de PAE (primaire et secondaire) : quantité (m <sup>3</sup> , m <sup>2</sup> , km...) exécutée avec Procès-Verbal de Réception Définitive (travaux) réalisés / quantité prévue dans le marché.	100%	M <sup>3</sup>	470 382	466 782	<b>99.23</b>
		M <sup>2</sup>	40 443 279	22 319 000	<b>55.19</b>
		Km	0	0	<b>0</b>
Par type de PAE (primaire et secondaire) : nombre de marchés avec PV R réalisé/nombre de marchés programmés	100%		Prév	Réal	%
		RP	11	11	100
		Kgo	60	60	100
		KéMna	33	33	100
		Nno	56	56	100
		Mdo	39	39	100
		NDbg	64	64	100
		Kmri	62	62	100
		MBw	37	32	100
<b>Total</b>	<b>362</b>	<b>362</b>	<b>100</b>		

### Commentaire

- 1) Au mois de décembre 2019, l'exécution a été de :
  - a) Pour les quantités exprimées en m<sup>3</sup> : 99.23%
  - b) Pour les quantités exprimées en m<sup>2</sup> : 55.19%
  - c) Pour les quantités exprimées en Km : néant

Aussi à cette date, le nombre de marchés prévu et réalisé avec PV de réception a été de 362 pour l'année 2019.

**Activité N°5. Assurer le contrôle régulier et annuel de la qualité d'entretien des travaux périodiques du réseau primaire et secondaire**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>eme</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> sem 2019</b>
Nombre de rapports de supervision produits/ nombre total de marchés exécutés	100%	100%	100%
Nombre de rapports de supervision et de contrôle enregistrés dans SIGON / nombre total de marchés exécutés	100%	En cours	Défaut d'opérationnalisation complète des modules 1 et 4 de SIGON

**Commentaire :**

a) Le nombre de marchés exécutés a été de 362 à la date du 31 décembre 2019 (voir activité N°4 ci-dessus). Ces marchés ont tous faits l'objet d'un rapport de supervision.

b) C'est l'opérationnalisation des Modules 1 et 4 de SIGON qui permettra l'atteinte du 2<sup>e</sup> indicateur de l'Activité N°5. Un plan d'action est en cours de mise en œuvre pour l'opérationnalisation desdits Modules : 1) La Direction Générale a pris des décisions de nomination des Chef Unité Entretien comme agents de saisie dans les Zones, et d'un Responsable SIGON au niveau de la DGEMRH pour les Modules 1 et 4. 2) Les agents désignés ont été formés et seront mis à niveau en 2020. 3) L'installation d'échelles limnométriques et le réglage des vannes automatiques ont été faits en 2019.

**Activité N°6. Assurer la programmation des entretiens et le suivi technique et financier des travaux du primaire et du secondaire par l'utilisation du logiciel SIGON dans toutes les zones (module facturation et entretien) et au SERP (module entretien).**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> sem 2019</b>
Nombre de travaux d'entretien programmés et facturés à l'aide de SIGON / Nombre total de travaux d'entretien exécutés	100%	43,86%	42,97%

**Commentaire :** l'opérationnalisation complète des modules 1 et 4 de SIGON permettra d'atteindre les 100%. Ces travaux concernent les contrats d'entretien.

Nombre de travaux d'entretien programmés et facturés à l'aide de SIGON : 93

Nombre total de travaux d'entretien exécutés : 212

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>ème</sup> semestre 2019	Rappel 1 <sup>er</sup> semestre 2019
Nombre d'indicateurs globaux de performance d'entretien produits par SIGON / Nombre total d'indicateurs à produire	100%	85,22%	0

**Commentaire :**

Nombre d'indicateurs globaux de performance d'entretien produits par SIGON 421  
 Nombre total d'indicateurs à produire 494

**Activité N°7. Assurer la formation des membres des comités paritaires de gestion du fonds d'entretien et des comités paritaires de partiteurs**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Nombre cumulé de membres formés / nombre total de membres	100% des membres formés en 2023 avec une progression linéaire annuelle	50%	50%

**Commentaire :** Les membres des comités paritaires de gestion du fonds d'entretien et des comités paritaires de partiteurs ont été formés sur leurs attributions après élections. A chaque campagne agricole, une mise à niveau est faite dans les zones de production. Cette activité constitue une tâche permanente.

Par ailleurs, les Divisions Gestion Eau des zones forment régulièrement les membres du CPGFE sur des thématiques jugées utiles à l'accomplissement de leurs missions.

**2.3.2.1.3. Engagement des Exploitants Agricoles**

**Activité N°1 : Procéder au paiement de 100% de la redevance dans les délais**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Montant reçu par DAF ON au 31 mars / montant facturé par SIGON	100%	92,43% au 30 juin	87,57% au 31 mars

**Commentaire :**

Montant reçu par DAF ON au 31 mars 2019 = 4.118.652.133 FCFA

Montant reçu par DAF ON au 30 juin. 2019 = 5.418.273.960 FCFA

Montant facturé par SIGON = 6.821.778.000 FCFA

**Tableau 4: Situation du recouvrement par zone au 31 mars et au 30 juin 2019**

ZONES	Montant à recouvrer	Montant recouvré au 31 mars 2019	Taux au 31 mars 2019 (%)	Montant recouvré au 30 juin 2019	Taux au 30 juin 2019 (%)
Kolongo	851.470.264	670.331.699	83,05	786.977.795	92,43
Niono	920.175.592	824.867.637	92,61	877.689.835	95,38
Molodo	710.446.611	584.598.150	93,06	684.161.613	96,30
N'Débougou	1.341.086.199	1.000.781.116	88,52	1.241.992.955	92,61
Kouroumari	1.166.346.223	912.038.892	85,08	1.048.758.637	89,92
M'Béwani	1.127.942.763	875.952.597	77,66	969.103.609	85,92
Ké-Macina	677.539.559	518.942.850	92,50	672.150.791	99,20
<b>TOTAL</b>	<b>6.795.007.211</b>	<b>5.278.072.601</b>	<b>87,57</b>	<b>6.280.811.785</b>	<b>92,43</b>

**Commentaire :** au 30 juin 2019, le montant de la redevance recouvré a été de 6.280.811.785 F CFA, soit un taux de 92,43%.

**Résultat 2.2 : L'entretien du réseau tertiaire par les exploitants agricoles est amélioré**

#### 2.3.2.1.4. Engagement de l'Office du Niger

**Activité N°9 : Rendre responsables les OERT pour l'entretien des tertiaires, le contrôle de l'entretien et l'application des procédures d'éviction**

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Une décision de responsabilisation des OERT est prise par l'ON et Un comité paritaire existant est responsabilisé pour le suivi de l'entretien des tertiaires	Dès 2019	Non exécuté	Non exécuté
Un programme de formation et de suivi des comités paritaires d'OERT est élaboré et mis en œuvre par l'Office	100% dès 2019	100	100
Un programme annuel d'entretien des tertiaires est élaboré par zone (Nombre OERT ayant un programme/Nombre total)	Dès 2019 Annuellement	100	100
Une procédure d'éviction pour non entretien des tertiaires est définie par le comité paritaire responsabilisé pour l'entretien tertiaire	À partir de 2019	100	100
Nombre de travaux contrôlés / Nombre de travaux exécutés dans les PAE III	100%	66%	32%

**Commentaire :** Le décret de gérance confie la responsabilité de l'entretien du réseau tertiaire aux exploitants agricoles. En vue de rendre effective cette responsabilité, l'ON a incité les Exploitants Agricoles à s'organiser en OERT autour de chaque arroseur. Après leur mise en place, les OERT bénéficient constamment de l'appui des services techniques de l'ON en matière de gestion des organisations, de formation et de sensibilisation des membres et en matière de définition des PAE, de réalisation et de suivi technique des travaux d'entretien.

\*Dès la mise en place d'une OERT, ses membres bénéficient d'une formation dispensée par les structures techniques des zones de production sur des thèmes comme la gestion des organisations, la définition des stratégies d'entretien, la mise en place des cotisations, l'élaboration des PAE, la réalisation et le suivi des travaux.

\*Le décret de gérance prévoit l'éviction d'un Exploitant de ses terres pour cause de non-entretien ou de mauvais entretien du réseau tertiaire. Toutefois, cette disposition n'a jamais été formellement appliquée. Cependant, par OERT, plusieurs stratégies de sanctions ou de compensations sont définies, notamment :

- fermeture de l'arroiseur jusqu'à ce qu'il soit totalement entretenu ;
- paiement d'un montant correspondant à la valeur des travaux non réalisés ;
- pression sociale au sein du village.

\*La Division Gestion Eau et Maintenance du Réseau Hydraulique (DGEMRH) contrôle l'ensemble des travaux d'entretien du réseau tertiaire exécutés par les exploitants agricoles. Elle est assistée par des missions de supervision de la Direction Gestion Eau et Maintenance du Réseau Hydraulique (DGEMRH).

### 2.3.2.1.5. Engagement des Exploitants Agricoles

**Activité N°2 : Définir par OERT la stratégie annuelle d'entretien, fixer les cotisations et/ou autres formes de participation à l'entretien en conséquence, convenir et réaliser les travaux d'entretien et les procédures d'application des sanctions.**

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Un programme annuel d'entretien est établi par OERT et les modalités de financement définies	100% en 2023 avec une progression annuelle depuis 2019	Existe	Existe
Quantité (km, m <sup>3</sup> ...) de réseau tertiaire entretenu / quantité programmée	100% en 2023	58%	32%

Indicateurs de performance						
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> semestre 2019				Commentaire
Un programme annuel d'entretien est établi par OERT et les modalités de financement définies	100% en 2023 avec une progression annuelle depuis 2019	Etabli				Le programme est le PAE élaboré annuellement
Quantité (km, m <sup>3</sup> ...) de réseau tertiaire entretenu / quantité programmée	100% en 2023		Prév	Réal	%	
		M <sup>3</sup>	91.237	67.639	74,14	
		M <sup>2</sup>	15.692.653	10.013.999	63,81	
		Km	3.640	2.122	58,29	

#### Commentaire :

Le PAE élaboré annuellement.

- 1) Au mois de décembre 2019, l'exécution des travaux sur le réseau tertiaire a été de :
- a) Pour les quantités exprimées en m<sup>3</sup> : 74.14%
  - b) Pour les quantités exprimées en m<sup>2</sup> : 63.81%
  - c) Pour les quantités exprimées en Km : 58.29%
- 2) Les modalités du financement du programme d'entretien du réseau tertiaire sont définies dans le décret de gérance et dans le Contrat-Plan.

## 2.4. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 3 : AMELIORER LA GESTION DE L'EAU

### 2.4.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 3

Résultats	Indicateurs de performance				Commentaires
	Description	Objectif fixé	Objectif atteint		
<b>Résultat 1 :</b>  <b>Les consommations d'eau à l'hectare sont réduites de 2% par an</b>	Consommation d'eau hivernage/ ha au niveau partiteur année n / consommation d'eau hivernage/ ha au niveau partiteur année n-1	Diminution de 2% /an	Années	Consom. m <sup>3</sup> /s	Variation
			2018	10.743	Réf
			2019	10.605	-1,28%
			2020		
			2021		
			2022		
			2023		

**Commentaire :** la consommation d'eau à l'hectare au cours de l'hivernage 2018 a été de 10.743 m<sup>3</sup>/ha. Elle a été de 10.605 m<sup>3</sup>/ha en 2019, soit une diminution de 1,28%, qui est en dessous de l'objectif fixé de 2% de diminution.

### 2.4.2. ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTAT

#### 2.4.2.1. Résultat 3.1 : Les consommations d'eau à l'hectare sont réduites de 2% par an.

##### 2.4.2.1.1. Engagements de l'État

**Sous objectif 1 : Améliorer le suivi des consommations sur l'ensemble du réseau et son pilotage**

**Activité N°6. Assurer une disponibilité minimum de 40 m<sup>3</sup>/s en aval de Markala dans le fleuve Niger en période d'étiage**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance				
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> semestre 2019		Commentaire
Nombre de jours dans l'année avec moins de 40m <sup>3</sup> /s en aval de Markala	0	Années	Jours	
		2018	171	
		2019	143	
		2020		
		2021		
		2022		
		2023		

**Commentaire :** En 2019, le nombre de jours en aval de Markala avec moins de 40m<sup>3</sup>/s a été de 143 jours contre 171 jours en 2018. L'amélioration des conditions hydrologiques de la contre saison 2019 à Markala a été soutenue par la bonne pluviométrie de l'hivernage 2018.

**2.4.2.1.2. Engagement de l'Office du Niger**

**Sous objectif 1 : Améliorer le suivi des consommations sur l'ensemble du réseau et son pilotage**

**Activité N°10 : Assurer le suivi de la consommation en eau au niveau distributeur, partiteur et pour le pilotage de la gestion de l'eau au niveau de chaque zone et au siège par l'utilisation du logiciel SIGON**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance						
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> semestre 2019				Commentaire
Nombre d'infrastructures utilisées dans SIGON / nombre d'infrastructures totales répertoriées	100%	Années	Infrast dans SIGON	Partiteurs réperto.	%tage	
		2018	158	376	42%	
		2019	168	376	45%	
		2020				
		2021				
		2022				
		2023				

**Commentaire :** 45% des prises partiteurs ont été utilisées en 2019 pour déterminer la consommation d'eau, contre 42% en 2018.

Le niveau de recensement des ouvrages saisis dans SIGON par zone se présente dans le tableau ci-dessous :

Zones	Canaux	Ouvrages
M'Bèwani	701	561
Kolongo	1 549	1 837
Ké Macina	249	249
Niono	901	1 180
Molodo	188	42
N'Débougou	1 489	1 321
kouroumari	1 819	1 079
<b>Total</b>	<b>6 896</b>	<b>6 268</b>

**Activité N°11 : Fournir de l'eau en quantité et en temps voulu selon les besoins des cultures et les disponibilités au niveau de Markala**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Nombre de crises d'eau	0	0	0

**Commentaire :** Durant la campagne d'hivernage 2019, il n'y a pas eu de crise d'eau. Cependant, il y a eu une grande inondation en août-septembre.

**Activité N°12 : Mettre en place une régulation performante sur les gros canaux adducteurs**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Un dispositif de régulation est élaboré et mis en œuvre	Dès 2019	Existe	Existe

**Commentaire :**

Les ouvrages de prises du Point A sont dotés de vannes plates à commande électrique, tandis que les vannes de l'ouvrage du Point B sont à commande manuelle. Aucune autre régulation n'a été mise en place.

Le SCADA, système de téléométrie automatique pour la gestion à distance des ouvrages du réseau primaire, d'un coût d'un milliard, n'a pas eu de financement depuis l'échec de mise en œuvre en 2012 suite à la crise sociopolitique.

**Activité N°13. Mener des tests participatifs de tarification volumétrique et tester les outils de suivi des consommations en eau**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Un programme est formulé et mis en œuvre	Dès 2019	Néant	Néant



**Commentaire :** Dans le cadre du projet PRODEAU en formulation avec la Coopération Néerlandaise sur la période 2020-2025, il sera possible de mettre en place les bases de la tarification volumétrique.

**Sous objectif 2 : Clarifier les rôles et mandats des acteurs de la gestion de l'eau et consolider leurs capacités**

**Activité N°14. Appuyer la création des organisations des faitières des OERT**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> sem. 2019</b>
Nombre de concertations organisées	>2 par an	0	0
Les comités paritaires (CPGT, CPGFERS) sont renouvelés	Dès 2019	0	0

**Commentaire :** Le mandat des Comités Paritaires a pris fin en décembre 2019. L'Office du Niger assistera les Chambres Locales d'Agriculture (Niono et Macina) pour les concertations et le renouvellement desdits comités.

**Activité N°15. Assurer le renforcement des capacités des agents chargés de la gestion de l'eau et de l'entretien des réseaux au siège et dans les zones**

Cette activité est évaluée à travers 9 indicateurs :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> sem. 2019</b>
Réalisation du système de mesure du niveau de la nappe souterraine et de suivi des eaux de drainage	Dès 2019	Non exécuté	Néant
Formuler un système de suivi et d'analyse des pertes de charge sur les réseaux primaire et secondaire	Dès 2019	Etabli dans le rapport bilan des irrigations.	Existe dans le bilan des Irrigations
Formuler un système de suivi et d'analyse de l'efficacité de transport de l'eau sur les réseaux primaire et secondaire	Avant fin 2019	Etabli dans le rapport bilan des irrigations.	Existe dans le bilan des Irrigations
Nbre d'ingénieurs SAH et chargés des SGE et chefs UE formés/nbre de personnes à former programmé.	100%	100%	100%
Nbre de cadres et chefs de service GE de zone formés/nbre de personnes à former programmé	100%	100%	100%
Nbre d'ingénieurs formés en logiciels hydrauliques et géographiques/nbre de personnes à former programmé	100%	100%	100%
Nbre d'ingénieurs GR ou hydrauliciens formés/nombre total d'ingénieurs GR ou hydrauliciens par zone	50% avant fin 2020 et 100% avant fin 2021	100%	100%
Nbre et pourcentage de plans d'ouvrage archivés informatiquement et mis à disposition/nbre de plans d'ouvrage totaux	100% en 2023 avec une	3,26%	3,18%

	progression linéaire		
Nbre et pourcentage de plans de réseaux mis à disposition des zones et du siège/nbre de plans totaux	100% à partir de 2019	96,67%	50%

**Commentaire** : Tous les agents chargés de la gestion de l'eau et de l'entretien des réseaux au Siège et dans les Zones ont bénéficié de formations d'ordre générale et spécifique selon la disponibilité des ressources financières.

#### 2.4.2.1.3. Engagement des Exploitants Agricoles

**Sous objectif 2 : Clarifier les rôles et mandats des acteurs de la gestion de l'eau et consolider leurs capacités**

**Activité N°3. Poursuivre la mise en place et le renforcement de capacités des OERT et d'unions d'OERT**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Nombre d'OERT ayant bénéficié d'un programme de renforcement de capacités en année n / nombre estimé total d'OERT	50% sur la période	29,61%	34,14%

**Commentaire** : pour le nouveau périmètre des 500 hectares de M'Bèwani, la mise en place des OERTs n'est pas encore faite. Il en est de même pour les 1 230 hectares de Niono.

Nombre d'OERT en année n : 678

Nombre estimé total d'OERT : 2 289

**2.5. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 4 : POURSUIVRE L'INTENSIFICATION DE LA RIZICULTURE, PROMOUVOIR LES CULTURES DE MARAICHAGE ET AMELIORER LA VALORISATION DES PRODUITS AGRICOLES, SYLVO-PASTORALES ET AQUACOLES**

#### 2.5.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 4

Résultats	Indicateurs de performance		
	Description	Objectif fixé	Objectif atteint
<b>Résultat attendu 4.1 : Le rendement des cultures de riz / ha en casier est augmenté</b>	Tonnes de riz / ha en casier / saison	+5% lors de la campagne agricole 2022/2023 par rapport à 2018/2019	%

Description	Objectif	2 <sup>ème</sup> Semestre 2019	
		Paramètres	Valeurs (t/ha)
Tonnes de riz / ha en casier / saison	+10% lors de la campagne 2022/2023 par rapport à 2018/2019	Rendement en casier de la campagne 2018/2019	6,19
		Rendement en casier de la campagne 2019/2020	6,27
		<b>Taux</b>	<b>0,01%</b>

**Commentaire** : le rendement du riz en casier pour la campagne agricole 2019/2020 a été de 6,27 t/ha contre 6,19 t/ha pour la campagne agricole 2018/2019.

Résultats	Indicateurs de performance		
	Description	Objectif fixé	Objectif atteint
<b>Résultat attendu</b> <b>4.2 : Les superficies des cultures maraîchères ont augmenté</b>	Nombre ha de cultures maraîchères et de diversification / nombre ha aménagés au total	+10% lors de la campagne agricole 2022/2023 par rapport à 2018/2019	%

Description	Objectif	2 <sup>ème</sup> Semestre 2019	
		Paramètres	Valeurs (ha)
Nombre ha de cultures maraîchères et de diversification / nombre ha aménagés au total	10% lors de la campagne 2022/2023 par rapport à 2018/2019	Nombre ha de cultures de diversification (2018/2019)	13 361
		Nombre ha exploitées en riz	136 612
		<b>Taux</b>	<b>%</b>

**Commentaire** : la superficie totale mise en valeur en maraichage et diversification durant la campagne agricole 2018/2019 a été de 13.361 hectares pour une superficie totale exploitée en riz de 136.612 hectares. Le taux par rapport à la campagne 2019/2020 sera disponible pour le rapport du premier semestre 2020.

## 2.5.2 ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTAT

### 2.5.1.1. Engagements de l'État

**Activités N°7 : Assurer, à travers les structures nationales de recherche et les projets, le financement de la recherche et des tests en zone Office du Niger.**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> sem. 2019
Financement mobilisé / financement programmé	100%	0	0

**Commentaire :** Durant la période aucun financement n'a été mobilisé pour la recherche et les tests en zone Office du Niger avec les projets et les structures nationales.

Toutefois, dans le cadre de l'introduction de nouveaux produits et de nouvelles cultures, l'ON a réalisé les tests suivants avec certains partenaires privés :

- test de la culture du soja avec la société Mali Shi ;
- test de fertilisation (engrais organiques et biostimulants) avec la société ELEPHANT VERT ;
- poursuite du test de la dolomie (amendement calcique) avec la société Carrières et Chaux du Mali (CCM).

Les rapports de ces différents tests sont en cours de rédaction.

**Activités N°8 : Financer la recherche sur la mécanisation et la motorisation, notamment pour la récolte et promouvoir la mécanisation agricole.**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>eme</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> sem. 2019</b>
Financement mobilisé / financement programmé	100%	0	0

**Commentaire :** durant la période aucun financement n'a été mobilisé pour la recherche sur la mécanisation et la motorisation.

Financement mobilisé 0

Financement programmé 0

**Activité N°9 : Assurer l'accès des exploitants agricoles familiaux au crédit agricole.**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> sem. 2019</b>
Crédit mobilisé/Crédit programmé	100%	74,86%	98,77%

**Commentaire :** au cours de la période, le montant du crédit mobilisé a été de 3.367.165.547 F CFA pour un montant programmé du crédit de 4.497.829.305 F CFA soit un taux de mobilisation de 74,86%.

**Tableau 5: Situation de mobilisation du crédit agricole par zone**

Zones	Crédit programmé (FCFA)	Crédit mobilisé (FCFA)	Taux (%)
Kolongo	485 818 755	437 236 880	90
Niono	400 324 000	391 824 000	97,87
Molodo	475 572 000	439 280 800	92
N'Débougou	400 000 000	255 360 182	63,84
Kouroumari	1 927 000 000	1 082 488 135	56,17
M'Bewani	319 000 000	284 861 000	89,29
Ké-Macina	490 114 550	476 114 550	97
<b>Total</b>	<b>4 497 829 305</b>	<b>3 367 165 547</b>	<b>74,86%</b>

**Activité N 10. Créer des conditions attractives d'installation des infrastructures de transformation, de conservation, d'aménagements, de fabrication d'équipements agricoles, etc.**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Adoption et mise en œuvre d'un régime fiscal et douanier (équipements et matières premières) incitatif	Avant fin 2020 puis reconduit tous les ans	néant	néant

**Commentaire :**

La Loi 2011-040/AN-RM du 15 juillet 2011 portant statuts des exploitations et des exploitants agricoles dispose en son Article 37 alinéa 3 : le matériel agricole destiné aux exploitations agricoles bénéficie d'une exonération d'impôts et droit de douanes pendant une durée de 15 ans.

### 2.5.1.2. Engagement de l'Office du Niger

**Activité N 16. Assurer le renforcement de l'appui conseils/vulgarisation**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Taux de respect du calendrier agricole et du paquet technique vulgarisé (Superficie semée ou repiquée le 20 Août / Superficie totale mise en valeur)	100% en 2023	91,25 %	

**Commentaire :** pour la campagne agricole 2019/2020, le taux de respect du calendrier agricole a été de 91,25%.

Superficie semée ou repiquée le 20 Août en casier

116 411 ha

Superficie totale mise en valeur en casier

123 897,51 ha

## Activité N : 17. Apporter l'appui nécessaire pour la vulgarisation de l'approche Gestion Intégrée de la Production et des Déprédateurs (GIPD)

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de champs écoles	100% en 2023	86	44

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de producteurs bénéficiaires de l'accompagnement par champs école	15	19	20

**Commentaire :** le nombre total de champs école a été de 78, le nombre moyen de producteurs par champs école a été de 19. Le nombre total de producteurs et productrices ayant bénéficié de l'appui conseil de l'encadrement à travers les champs école a été de 1414.

Par ailleurs, dans le cadre d'une collaboration un projet de renforcement des capacités des exploitants, financé par la Banque Mondiale et mis en œuvre par SOCODEVI (Société de Coopération pour le Développement), en collaboration avec le PAM (Programme Alimentaire Mondial), l'ON a conduit les activités d'implantation, d'animation et de suivi de 18 Champs Écoles Producteurs sur les bonnes pratiques de production rizicole. Ainsi, 540 producteurs de 3 OP partenaires du projet (FASO JIGI, FECOPON et FARANFASI SO) ont bénéficié de l'appui conseil sur les techniques d'amélioration de la productivité et de la qualité du riz.

**Tableau 6 : Nombre de champs-école et de producteurs bénéficiaires par champs école par zone**

Zones	Nombre de champs écoles	Nombre de producteurs par champ-école	Nombre de producteurs bénéficiaires
Kolongo	3	20	60
Niono	9	24	216
Molodo	12	20	240
N'Débougou	12	20	240
Kouroumari	20	20	400
M'Bewani	20	15	300
Ké-Macina	10	15	150
<b>Total/Moyenne</b>	<b>86</b>	<b>19</b>	<b>1 606</b>

### Activité N : 18. Contribuer sur la redevance, au financement de la lutte contre les déprédateurs

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
% de la redevance provisionné	> 1% de la redevance	33 012 500	33 012 500

**Commentaire :** Au cours du second semestre 2019, l'Office du Niger a procédé à la mobilisation de 13 977 600 FCFA pour le traitement phytosanitaire des cultures contre les chenilles défoliatrices. Par ailleurs, une formation de renforcement de capacités a été réalisée au bénéfice de 70 exploitants agricoles et de l'ensemble des Conseillers Agricoles (78) et Animatrices (38) sur les techniques d'identification et de lutte contre la chenille légionnaire pour un montant de 2 850 000 FCFA. Ainsi, 16 827 600 FCFA ont été mobilisé pour la lutte contre les déprédateurs.

### Activité N : 19. Contribuer sur la redevance, au financement de transfert de technologie de production tenant compte des changements climatiques à l'Office du Niger

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Pourcentage de la redevance provisionné	0,5% de la redevance	31 404 180	31 404 180

**Commentaire :** le montant recouvré au 30 juin 2019 a été de 6 280 835 235 f CFA. Le montant provisionné est de 31 404 180 F CFA.

### Activité N : 20. Assurer le renouvellement triennal de la semence

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Superficie renouvelée (ha) / superficie cultivée (ha)	>33%	33,34%	

**Commentaire :** au cours de la campagne agricole 2019/2020, le taux global de renouvellement de la semence a été de 33,34% dépassant l'objectif fixé de 33%.

Le respect du renouvellement triennal de la semence est profondément adopté par les exploitants de la zone ON, et l'approvisionnement se fait à travers différentes sources (fermes semencières, APS, Service Semencier National, Centre Régional de Recherche Agronomique...). Les efforts de l'ON sont axés sur l'organisation des producteurs de semences R1 et R2 et leur encadrement pour le respect des normes techniques.

La superficie totale dont la semence a été renouvelée est de 41 300 ha sur une superficie cultivée de 123 897,51 ha, soit un taux de 33,34 %

La situation de renouvellement triennal de la semence se présente comme suit par zone :

**Tableau 7 : Situation de renouvellement triennal de la semence par zone**

Zones	Superficie cultivée (ha)	Superficie renouvelée (ha)	Taux (%)
Kolongo	17 355	5 787	33,34
Niono	14 460	4 820	33,33
Molodo	13 860	4 620	33,33
N'Débougou	19 874	6 624	33,32
Kouroumari	28 435,36	9 478	33,33
M'Bewani	19 750	6 583	33,33
Ké-Macina	10 164	3 388	33,33
<b>Total</b>	<b>123 898,36</b>	<b>41 300</b>	<b>33,33</b>

**Activité N : 21. Assister les exploitants agricoles dans l'approvisionnement en intrants et dans la diversification des activités de production (maraîchage, pisciculture, aquaculture, etc.)**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Les exploitants crédibles bénéficient des intrants à temps, avec l'appui de la commission centrale des engrais	100%	100%	
Les activités de diversification, de promotion de la pisciculture et l'aquaculture sont appuyées et les exploitants encadrés	100%	25%	30%

**Commentaire :**

Au deuxième semestre 2019 les appuis de la Commission Centrale d'Approvisionnement en Engrais de l'Office du Niger (CCA-E-ON) ont essentiellement porté sur les réunions de suivi de négociation de prix au marché avec leurs fournisseurs sélectionnés et de l'évaluation de l'approvisionnement des exploitants et leurs organisations. L'Office du Niger a pleinement participé à toutes ces réunions.

Aussi pour l'approvisionnement des exploitants agricoles et de leurs organisations en semences améliorées, les associations des producteurs de semence ont bénéficié de l'Office du Niger de l'appui : Conseil, financier et matériel. Les exploitants aussi ont bénéficié des semences de riz et maraîchage (tomate et gombo) dans le cadre de l'appui de l'UEMOA.

Dans le cadre du remboursement de la subvention de l'engrais les dossiers de cinq (05) fournisseurs ont été traités.



## Activité N : 22. Financer la recherche sur la mécanisation agricole

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Les structures de recherche sont appuyées pour la mise au point de prototypes	Dès 2019	33 380 000 FCFA	

**Commentaire :** L'Office du Niger dans le cadre du concours des meilleurs producteurs de la campagne précédente 2018/2019 a octroyé 3 motoculteurs, 2 décortiqueuses et une batteuse aux exploitants et une organisation paysanne d'une valeur de 16 200 000 FCFA.

Le projet PARIZON a mis à la disposition de huit (08) organisations paysannes des zones de M'Béwani et Molodo huit (08) Unités de transformation (kits 180) pour l'amélioration de la qualité du riz étuvé, d'une valeur de 460 000 FCFA l'unité, soit en tout 3 680 000 FCFA. Il a aussi mis à la disposition de 3 OP de Molodo et M'Béwani 3 motoculteurs d'une valeur de 10 500 000 CFA.

Par ailleurs, les artisans de la zone Office du Niger ont été formés par le projet PARIZON pour un montant de 3 000 000 FCFA afin qu'ils puissent produire à moindre coût le Kit Riz 180 au bénéfice des autres organisations paysannes intéressées.

## Activité N : 23. Impliquer les structures compétentes dans le processus d'évaluation des rendements dans le souci d'harmonisation des approches

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
L'INSAT, la CPS/SDR et l'IER sont mobilisés et impliqués pour l'évaluation des rendements	Chaque année	Exécuté	Exécuté

**Commentaire :** les évaluations des rendements de saison de la campagne 2019/2020 sont terminées, le rendement moyen a été de 6,27 t/ha.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Les rendements obtenus sont validés	100% validé par l'ON et les OP	Exécuté	

**Commentaire :** les rendements obtenus sont validés

### 2.5.1.3. Engagement des Exploitants Agricoles

#### Activité N°4. Améliorer le taux de remboursement du crédit agricole

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Taux de remboursement des crédits des OP et des EA dans le délai par type de crédit.	90% des crédits remboursés en 2023	0	97,55%

**Commentaire :** Le deuxième semestre de l'année courante (2019) correspond à la période de mise en œuvre des activités agricoles pour lesquelles les crédits ont été contractés. Ainsi, les remboursements ne commencent qu'à partir du 1<sup>er</sup> semestre de l'année suivante (2020).

**Tableau 8 : Situation de remboursement du crédit par zone**

Zones	Montant octroyé (FCFA)	Montant remboursé (FCFA)	Taux (%)
Kolongo	437 236 880	0	0
Niono	391 824 000	0	0
Molodo	439 280 800	0	0
N'Débougou	255 360 182	0	0
Kouroumari	1 082 488 135	0	0
M'Bewani	284 861 000	0	0
Ké-Macina	490 114 550	0	0
<b>Total</b>	<b>3 381 165 547</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Activité N°5. Procéder à l'identification des sites à traiter pour soutenir les efforts de l'État et de l'Office du Niger en matière de lutte contre les déprédateurs

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nbre de brigades villageoises créés / nbre de villages concernés par les attaques	100%	84,71%	83,84%

**Commentaire :** le nombre de brigades villageoises créées est de 205 dans les 242 villages concernés par les attaques des nuisibles, soit un taux de mise en place de 84,71%.

**Tableau 9 : Situation de mise en place des brigades villageoises par zone**

Zones	Villages concernés par les attaques	Brigades villageoises créés	Taux (%)
Kolongo	60	50	83,33
Niono	45	45	100
Molodo	3	3	100
N'Débougou	70	57	81,42
Kouroumari	49	42	85,71
M'Bewani	15	8	53

Ké-Macina	45	45	100
<b>Total</b>	<b>282</b>	<b>250</b>	<b>88,65</b>

### Activité N°6. Respecter le calendrier agricole et mettre en œuvre les paquets technologiques

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> Sem. 2019</b>
Superficies mises en cultures à bonnes dates sur total des superficies cultivées	Au moins 95%	91,25 %	14,28%

**Commentaire :** À la date du 20 août 2019, la mise en culture en saison d'hivernage en bonne date a été de 116 411 ha sur un total de superficie cultivée de 123 897,51 ha, soit un taux de 91,25 %. Ce taux a été atteint grâce à l'amélioration de la mécanisation agricole et au renforcement de capacité des exploitants à travers les thèmes de vulgarisation.

Superficie semée ou repiquée le 20 Août en casier	116 411 ha
Superficie totale mise en valeur en casier	123 897,51 ha

## 2.6. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 5 : AMÉLIORER LA GESTION DU FONCIER

### 2.6.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 5 : L'IMMATRICULATION DES TERRES ET LE CADASTRAGE DES SUPERFICIES MISES EN VALEUR SONT REALISEES

#### 2.6.1.1. Engagements de l'État

##### Activité N°11. Financer les travaux de cadastrage et les frais d'immatriculation

Cette activité est évaluée à travers 3 indicateurs :

Indicateurs de performance										
Description	Objectif fixé (F CFA)					Réalisation (F CFA)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Financement mobilisé / financement demandé	0					0				

Indicateurs de performance				
Description	Objectif fixé	2 <sup>ème</sup> semestre 2019	1 <sup>er</sup> semestre 2019	
Le financement est acquis et les travaux d'immatriculation à l'Office du Niger s'effectuent	496 080 075	0%	0%	

Indicateurs de performance				
Description	Objectif fixé	2 <sup>ème</sup> semestre 2019	1 <sup>er</sup> semestre 2019	
Le financement est acquis et les travaux de recensement et de cadastrage des superficies mises en valeur à l'Office du Niger s'effectuent	153 200 000	0	0	

**Commentaire :** Aucune activité d'immatriculation et de cadastrage n'a pu être réalisée au cours de ce semestre.

## 2.6.1.2. Engagement de l'Office du Niger

### Activité N°24. Garantir 10% pour les femmes et les jeunes parmi les nouveaux paysans à installer

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de jeunes et de femmes nouvellement installés / nombre d'attributaires sur les nouveaux aménagements	> 10%	17,51%	26,72%

**Commentaire :** les jeunes et les femmes représentent 17,51% des bénéficiaires installés sur les nouveaux aménagements au cours du second semestre 2019.

Nombre de jeunes et de femmes nouvellement installés 127

Nombre d'attributaires sur les nouveaux aménagements 725

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre d'exploitants nouvellement installés répondant aux critères d'éligibilité définis	100% à partir de 2019	72,58%	72,58%

**Commentaire :** 72,58% des exploitants nouvellement installés répondent aux critères d'éligibilité définis.

#### Tableau 10 : Nombre d'exploitants installés par zone

Zones	Nombre d'exploitants installés	Nombre d'exploitants nouvellement installés répondant aux critères d'éligibilité définis
Kolongo	66	66
Niono	309	309
Molodo	367	367
N'Débougou	118	118
Kouroumari	186	186
M'Bewani	473	473
Ké-Macina	106	106
<b>Total</b>	<b>1 625</b>	<b>1 625</b>

### Activité N°25. Assurer le suivi régulier des baux

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs qui sont liés :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un audit annuel est réalisé	100%	100%	0
Nombre de mesures appliquées /nombre de mesures proposées par l'audit annuel	100%	0	0

**Commentaire** : l'Audit du foncier est en cours de réalisation, les données seront disponibles pour le rapport du premier semestre 2020. Suite à l'insécurité, les opérations n'ont pas pu démarrer au mois d'octobre.

### **Activité N°26. Former les membres des comités paritaires de gestion des terres**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> Sem. 2019</b>
Nombre de membres formés / nombre de membres des comités paritaires	100% membres formés en 2023	100%	100%

**Commentaire** : au cours de l'année 2019, l'ensemble des membres des CPGT ont été formés sur leurs attributions.

## **2.7. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 6 : AMÉLIORER LA GOUVERNANCE DE LA ZONE OFFICE DU NIGER**

### **2.7.1. SOUS OBJECTIF 1 : AMÉLIORER LE CADRE INSTITUTIONNEL ET PARTENARIAL DE LA ZONE**

#### **2.7.1.1. Engagements de l'État**

### **Activité N°12. Poursuivre la mise en œuvre du Schéma directeur de Développement de la Zone Office du Niger à travers le Contrat-Plan**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> Sem. 2019</b>
Les membres du Comité de suivi du Contrat Plan sont nommés	Avant fin 2019	En cours	En cours

**Commentaire** : l'arrêté portant création et fixant les modalités d'organisation et de fonctionnement du Comité de Suivi du Contrat Plan 2019/2023 Etat-Office du Niger-Exploitants Agricoles a été signé le 27 novembre 2019 (Arrêté n°2019-4428/MEF-SG du 27 novembre 2019).

Le projet d'arrêté portant nomination des membres du Comité de suivi du Contrat Plan 2019/2023 Etat-Office du Niger-Exploitants Agricoles est en cours de signature.

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> Sem. 2019</b>
Un arrêté d'exonération du régime fiscal et douanier pour toute la durée d'exécution du CP est signé	Avant fin 2019	Exécuté	Exécuté

**Commentaire :** Un arrêté d'exonération du régime fiscal et douanier pour toute la durée d'exécution du CP a été signé suivant : Arrêté n°2019-1127/MEF-SG du 16 Avril 2019.

### 2.7.1.2. Engagements de l'Office du Niger

#### Activités N°27. Formaliser et mettre en œuvre le cadre de collaboration avec les Collectivités Territoriales

Cette activité est évaluée à travers 4 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Une convention de partenariat signée avec les CT (le conseil de cercle)	Dès 2019	En cours	En cours

**Commentaire :** Un projet de protocole est en négociation avec l'Agence de Développement Régional (ADR) de Ségou.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Des conventions de transfert d'infrastructures socio-économiques signées avec les Communes bénéficiaires	100% en 2023	0	0

**Commentaire :** Aucune infrastructure socio-économique n'a été transférée au cours de la période.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Atelier de formation organisée pour la prise en charge du fonctionnement des infrastructures impliquant l'ANICT	100% en 2023	0	0

**Commentaire :** l'atelier est en cours de préparation.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Les représentants de l'Office participent aux réunions de formulation et de planification des PDESC	À la demande des CT	0	0

**Commentaire :** Le processus de renouvellement des PDESC des communes rurales n'est pas d'actualité. Les représentants des zones de production participent à l'élaboration des PDESC des communes rurales de leur zone d'intervention.

## 2.7.2.SOUS OBJECTIF 2 : AMELIORER LA GOUVERNANCE DE L'OFFICE DU NIGER

### 2.7.2.1. Engagement de l'Office du Niger

#### Activité N°28. Assurer la modernisation des activités de l'Office du Niger

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Financement trouvé	100% du financement trouvé	0	0

**Commentaire :** au cours de la période aucun financement n'a été mobilisé pour la modernisation de la gouvernance de l'Office du Niger.

#### Activité N°29. Assurer le renforcement des capacités de l'encadrement du Conseil Rural

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Renforcement de l'encadrement des casiers	100% des encadreurs sont formés	64,83%	64,83%

**Commentaires :** Au cours de la période, l'Office du Niger a mobilisé 10 831 000 FCFA pour réaliser les formations suivantes :

- ✓ formation de mise à niveau sur les outils de vulgarisation de l'ensemble des agents de l'encadrement technique du conseil rural (7 Chefs DMAR, 78 Conseillers Agricoles et 38 Animatrices, soit 123 au total) pour un montant de 5 000 000 FCFA ;
- ✓ formation sur les techniques de production de la banane de 140 producteurs, 14 Conseillers Agricoles et 7 Animatrices pour un montant de 1 331 000 FCFA ;
- ✓ formation sur les techniques de production apicole et de valorisation des sous-produits du miel de 72 producteurs et 3 agents d'encadrement de la zone de N'Débougou pour un montant de 4 500 000 FCFA.

Par ailleurs, dans le cadre de la mise des programmes de formation de quinzaine, les agents bénéficient constamment de renforcement de capacités sur les thèmes de vulgarisation (respect du calendrier agricole, utilisation de la fumure organique...).

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>ème</sup> semestre 2019	1 <sup>er</sup> semestre 2019
Nb de personnes formées aux outils informatiques / nbre de personnes à former programmées	100% en 2023	18,49%	0



**Commentaires :** 18,49% est le taux des personnes formées aux outils informatiques au cours de ce semestre. Cette formation a concerné les chefs des unités d'entretien, les agents de saisie de SIGON, de la DPS et de la caisse.

Nombre de personnes formées aux outils informatiques 27  
 Nombre de personnes à former programmées 146

**Activité N°30. Mettre en place la comptabilité analytique et rendre les données comptables et financières de l'Office du Niger plus fiables**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Installation d'un outil de gestion comptable analytique intégré (avec SIGON) et formation des utilisateurs	Système installé (matériel informatique installé et logiciel paramétré et testé) et utilisateurs formés	Réalisé	Réalisé

**Commentaire :** la comptabilité analytique est installée et fonctionnelle depuis 2009. Il s'agit de la mise à jour régulière des logiciels et du renforcement de capacités des utilisateurs.

**Activité N°31. Poursuivre l'effort d'informatisation dans le domaine de la gestion**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Modules et sous modules SIGON mis à jour, paramétrés et réalisés	Modules 1 et 4 mis à jour et paramétrés, 2 et 3 mis à jour et 6 réalisé avant fin 2019.	En cours	En cours

**Commentaire :** la mise à jour et le paramétrage des différents modules de SIGON sont en cours.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Matériel informatique supplémentaire installé	43 nouveaux pcs avant fin 2019 avec une progression linéaire.	9	15

**Commentaire :** au cours de l'année 2019, 24 nouveaux pcs ont été acquis sur une prévision de 43, soit un taux de réalisation de 55,81%.

Ordinateurs portables 5  
 Ordinateurs fixes 1  
 Imprimantes 3

**Activité N°32. Pérenniser l'utilisation du système d'information de gestion existant (SIGON, outil de gestion comptable, site Internet, site intranet, outils bureautique) y compris la maintenance du matériel informatique**

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Création d'une cellule d'exploitation et de support des systèmes d'information (au sein du service système d'information de gestion)	Cellule créée avant fin 2019	Réalisé	Réalisé

**Commentaire :** la Décision N°86/PDG-DAF-SA du 5 avril 2017 portant organisation du Service Informatique et Information de Gestion précise les attributions de ses différentes divisions.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de personnes formées aux outils informatiques/nombre de personnes à former	100%	18,49%	0

**Commentaire :** 18,49% est le taux des personnes formées aux outils informatiques au cours de ce semestre. Cette formation a concerné les chefs des unités d'entretien, les agents de saisie de SIGON, de la DPS et de la caisse.

Nombre de personnes formées aux outils informatiques 27  
 Nombre de personnes à former programmées 146

**Activité N° 33. Mettre en place un plan de communication efficace avec ses partenaires**

Cette activité est évaluée à travers 4 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Élaboration d'un plan de communication avec les PTF et acteurs	Plan élaboré avant fin 2019	Exécuté	Exécuté

Commentaires :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un cadre de concertation avec les grands privés est créé.	Dès 2019	Exécuté	Exécuté

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un dispositif de suivi des grands privés est opérationnel.	Dès 2019	Exécuté	Exécuté

**Commentaires** : le suivi des grands privés est assuré par leur zone de production pour les aspects de mise en valeur. Par exemple le suivi du Centre Agro Industriel est assuré par la zone de Kolongo.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
La table ronde avec les PTF de l'Office s'est tenue au moins 1 fois/an	À compter de 2019	Exécuté	En cours

#### Commentaire

Le Plan de Communication de l'Office du Niger a été présenté à la Direction Générale depuis le mois d'Octobre 2017. Ce plan de communication est reparti en deux grandes composantes à savoir la composante « Communication Interne » exclusivement destinée au personnel de l'administration, et la composante « Communication Externe » qui cible les Partenaires Techniques et Financiers de l'Office du Niger et autres acteurs évoluant avec l'Office du Niger pour la valorisation du Secteur de l'Agriculture.

Pour la mise en œuvre de ce Plan de communication adopté fin octobre 2017, le Service Communication a mis en place d'énormes outils de communication pour le 2<sup>ème</sup> semestre 2019 qui est la continuation d'un plan de communication à l'interne et à l'externe.

#### Activité N°34 : Améliorer le cadre de vie des agents de l'ON

Cette activité est évaluée à travers 4 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Les bâtiments vétustes identifiés sont rénovés et réhabilités	100% réalisé avant fin 2020	10,18	0

**Commentaires** : 108 bâtiments vétustes ont été identifiés. Au cours de la période, 11 ont été réhabilités, soit un taux de réalisation de 10,18%.

Nombre de bâtiments vétustes identifiés	108
Nombre de bâtiments vétustes identifiés rénovés et réhabilités	11

Indicateurs de performance			
Description	Objectif	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Bureaux et logements construits pour les agents d'encadrement dans les villages	100% réalisé avant fin 2020	0%	0%

**Commentaires :** Durant ce semestre, aucun bâtiment pour les agents n'a été construit.

\*Nombre bureaux et logements nécessaires pour les agents d'encadrement dans les villages : 158 ;

\*Nombre bureaux et logements construits pour les agents d'encadrement dans les villages : 0.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un dispositif d'évaluation individuelle a été mis en place	Avant fin 2019	Exécuté	Exécuté

**Commentaire :** Il s'agit ici de l'évaluation annuelle des performances du personnel de l'Office du Niger. Les fiches de notation sont transmises à la DAF au mois de novembre.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Organisation des ateliers sur la culture d'entreprise à l'Office du Niger	Création d'au moins 2 ateliers par an	0	0

**Commentaire :** Au cours de la période, aucun atelier sur la culture d'entreprise n'a été réalisé.

**Activité N°35. Assurer le renforcement des compétences du personnel de l'Office du Niger dans le domaine de la gestion de projet et la passation des marchés**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de personnes formées/nombre de personnes au total	100% avant fin 2023	3,57	5,04%

**Commentaire :** Durant ce deuxième semestre 2019, 3 agents ont été formés en procédures de passation de marchés sur un total de 84 personnes soit un taux de réalisation de 3,57%.

\*Nombre de personnes formées

3

\*Nombre de personnes au total

84

### Activité N°36. Harmoniser la collecte et le traitement des données de production (superficies, production, rendement, gestion de l'eau, entretien)

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un tableau de bord récapitulatif des données est validé au plus tard 1 mois après l'adoption des bilans et mis sur le site	Dès 2019	Exécuté	En cours

**Commentaire :** le bilan de la campagne agricole 2018/2019 a été adopté lors de la 45<sup>ème</sup> session du Conseil d'Administration tenue le 23 décembre 2019 à Ségou. Les données sont disponibles sur le site de l'Office du Niger.

### Activité N°37. Réorganiser et renforcer la documentation au sein de la DPS

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
La liste des documents est annuellement mise à jour	Dès 2019	En cours	En cours

**Commentaires :** un plan de classement a été élaboré et repose sur un système d'organisation et de classement des documents archivés.

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un site est créé pour recevoir les copies électroniques des études, des contrats et mis à jour 2 fois par an.	Dès 2019	En cours	En cours

**Commentaire :** Actuellement l'Office du Niger est en contact avec l'AGETIC pour l'implémentation de certaines applications comme eGESCO (gestion de courrier), AGIC (système d'archivage), CORE (outil de gestion de consultation restreinte et de gestion d'un dossier d'appel d'offres).

### Activité N°38. Assurer le renforcement des capacités de l'Audit Interne de l'Office du Niger

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Un programme de renforcement de capacités (humaines et matérielles) est élaboré et mis en œuvre	Dès 2019	Néant.	Néant.

**Commentaires :** Aucune activité n'a été réalisée en 2019 en matière de renforcement des capacités (humaines et matérielles).

**Activité N°39. Mobiliser les moyens matériels et financiers nécessaires pour assurer le suivi des engagements des exploitants agricoles par les délégués des exploitants membres du Comité de suivi**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> Sem. 2019</b>
Un programme de suivi est élaboré, financé et mis en œuvre	Dès 2019	Non exécuté	Non exécuté

**Commentaire :** au cours ce second semestre un nouveau véhicule été mis à la disposition du Délégué Général des exploitants pour faciliter sa mobilité et une prise de contact régulière avec sa base. Cependant les missions paritaires sont financées par l'Office du Niger.

**Activité N°40. Poursuivre et renforcer l'approche intégrée dans l'appui aux producteurs de sa zone d'intervention en veillant à l'intégration des EIES PDESC dans la conception et mise en œuvre des programmes intégrés d'aménagements hydro agricoles**

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

<b>Indicateurs de performance</b>			
<b>Description</b>	<b>Objectif fixé</b>	<b>2<sup>e</sup> Sem. 2019</b>	<b>1<sup>er</sup> Sem. 2019</b>
Les APD et DAO validés intègrent les activités de PDES	Dès 2019	En cours	En cours

**Commentaire :** toutes les études des projets d'aménagement hydro agricole en zone Office du Niger prennent en compte les activités des PDESC des communes et les recommandations des études environnementales dans les APD et DAO validés.

## Activité N°41. Opérationnalisation du Plan National d'Adaptation aux changements climatiques et sa stratégie nationale pour le secteur de l'agriculture

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Les plans de campagne de l'Office du Niger intègrent les actions d'opérationnalisation du PNACC à travers l'élargissement des paquets techniques de vulgarisation aux mesures d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques (introduction des variétés de cultures adaptées aux changements climatiques, suivre conseils météorologiques, le maintien de la fertilité des sols, DRS/CES, etc.) /organisation d'un atelier et intégration dans les plans de campagne	Dès 2019	En cours	En cours

**Commentaire :** Au cours de la période, des activités de gestion durable des terres et de l'eau ont concerné la plantation de 50 hectares à M'Bèwani et 43 hectares à Molodo.

### 2.7.2.2. Engagement des Exploitants Agricoles

### 2.7.3. SOUS OBJECTIF 3 : PROFESSIONNALISER LES OP ET RESPONSABILISER LES OP

#### Activité N°7 : Prendre en compte le genre dans les instances de gestion des organisations paysannes

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de femmes membres des instances de gestion/nombres de membres en total	10%	15,92	15,18%

**Commentaire :** Au cours de ce semestre, le taux de représentativité des femmes dans les instances de gestion est de 15,92%.

\*Nombre de femmes membres des instances de gestion des OP 3.825

\*Nombre de membres en total des OP 24.015

### Activité N°8. Tenir les bilans des activités des OP et procéder à leur restitution en assemblée générale

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre d'OP ayant élaboré leur bilan/nombre d'OP total	100%	18,34%	11,22%

**Commentaire :** Au cours de ce semestre, 354 OP ont présenté leur bilan sur un total de 2 115, soit un taux de réalisation de 16,73%. Il existe 368 coopératives, 266 GIE, 685 GIEF, 341 AV/TV et 455 autres.

*Nombre d'OP ayant élaboré leur bilan	354
*Nombre d'OP total	2.115

### Activité N°9. Faire auditer les comptes des organisations paysannes

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de comptes d'OP audités / nombre d'OP	100%	0%	0%

**Commentaire :** Aucun compte d'OP n'a été audité durant la période. La capacité financière des organisations paysannes étant faible, la prise en charge de l'activité d'audit est difficile. Cependant depuis 2018, l'Office du Niger appuie chaque année 70 OP pour les rendre plus opérationnelles, notamment dans la gestion, leurs rôles et responsabilités.

### Activité N°10. Mettre en place des outils de gestion administrative, financière et juridique des OP

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Taux d'adhésion des OP aux services de conseil de gestion privés	+10% d'OP sont adhérents en 2023 par rapport à 2018	0,9%	5,7%

**Commentaire :** sur un taux de progression de 2% prévu par an, nous notons durant ce semestre l'adhésion de 21 OP aux services de conseil de gestion privé sur 2 115, soit un taux de progression de 0,9%.

### Activité N°11. Assurer le renforcement des capacités des membres des unions et des structures faitières existantes

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :



Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2 <sup>e</sup> Sem. 2019	1 <sup>er</sup> Sem. 2019
Nombre de membres formés/nombre de membres à former	100%	18,35%	7,05%

**Commentaire :** Les unions et structures faïtières sont formées malgré les difficultés financières et organisationnelles.

Nombre de membres formés	1.283
Nombre de membres à former	6.990

### III. CONCLUSION

Au cours de l'année 2019, on note une évolution significative des indicateurs sensibles, notamment les travaux d'aménagement et de réhabilitation. Cependant la mobilisation de la dotation budgétaire de l'Etat entrave sérieusement l'entretien des gros ouvrages (barrage de Markala, canal adducteur, falas...). Cette difficulté de mobilisation impacte négativement le niveau d'entretien des réseaux primaire et secondaire. Aussi on note toujours une absence de mobilisation des ressources pour les activités d'immatriculation et de cadastrage des parcelles. Il faut signaler que cet indicateur n'a eu aucune évolution au cours de la mise en œuvre du Contrat Plan 2014/2018.