

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE

OFFICE DU NIGER

DIRECTION GÉNÉRALE



République du Mali
Un Peuple – un But – Une Foi



Contrat-Plan 2019-2023 État-Office du Niger-Exploitants Agricoles

Rapport d'exécution des engagements 1^{er} Semestre 2020



Août 2020

SOMMAIRE

SOMMAIRE	1
LISTE DES TABLEAUX	2
SIGLES ET ABREVIATIONS.....	5
RESUME.....	6
I. INTRODUCTION	8
II. POINT D'EXECUTION DES ENGAGEMENTS	9
2.1. Objectif global.....	9
2.2. Objectif Spécifique 1 : Augmenter les superficies aménagées et poursuivre les travaux de rehabilitation	10
2.2.1. Résultats de l'Objectif Spécifique 1	10
Activités mises en œuvre par résultat	12
2.3. Objectif spécifique 2 : améliorer la maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux primaire, secondaire et tertiaire	17
2.3.1. Résultats de l'Objectif Spécifique 2	17
2.3.2. Activités mises en œuvre par résultats	19
2.4. Objectif spécifique 3 : améliorer la gestion de l'eau	25
2.4.1. Résultats de l'objectif spécifique 3.....	25
2.4.2. Activités mises en œuvre par résultat	26
2.5. Objectif spécifique 4 : poursuivre l'intensification de la riziculture, promouvoir les cultures de maraichage et améliorer la valorisation des produits agricoles, sylvo-pastorales et aquacoles	30
2.5.1. Résultats de l'objectif spécifique 4.....	30
2.6. Objectif spécifique 5 : améliorer la gestion du foncier	40
2.6.1. Résultats de l'objectif spécifique 5 : L'immatriculation des terres et le cadastrage des superficies mises en valeur sont réalisés.....	40
2.7. Objectif spécifique 6 : améliorer la gouvernance de la zone office du niger . 43	
2.7.1. Sous objectif 1 : améliorer le cadre institutionnel et partenarial de la zone 43	
2.7.2. Sous objectif 2 : améliorer la gouvernance de l'Office du Niger	45
2.7.3. Sous objectif 3 : Professionnaliser les OP et responsabiliser les OP	52
III. CONCLUSION	54

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Niveau de réalisation de l'objectif global du Contrat-Plan 2019/2023	9
Tableau 2 : Niveau de réalisation des objectifs d'aménagements et de réhabilitations	10
Tableau 3: Niveau de réalisation des superficies de canne à sucre.....	11
Tableau 4: Niveau de réalisation des superficies des cultures de diversification.....	11
Tableau 5: Niveau de mobilisation des financements	12
Tableau 6: Mise en place du dispositif de contrôle	12
Tableau 7 : Niveau de mise à disposition des ressources financières	13
Tableau 8: Niveau d'élaboration et d'approbation d'un décret.....	13
Tableau 9: Nombre de conventions signées.....	13
Tableau 10: Nombre d'études réalisées	15
Tableau 11: Nombre d'hectares aménagés et réhabilités.....	15
Tableau 12: Nombre d'études réalisées	16
Tableau 13: Nombre de kilomètres aménagés et réhabilités	16
Tableau 14 : Niveau de réalisation des entretiens primaires et secondaires.....	17
Tableau 15: Situation des superficies inondées.....	18
Tableau 16: Niveau de mobilisation de la dotation de l'Etat pour les entretiens	19
Tableau 17: Niveau de prévisions des entretiens secondaires	19
Tableau 18: Niveau d'exécution des travaux d'entretien par type	20
Tableau 19: Niveau de supervision des travaux d'entretien	20
Tableau 20: Niveau de programmation et d'exécution des travaux d'entretien par SIGON ...	21
Tableau 21: Niveau global d'utilisation de SIGON	21
Tableau 22: Niveau de formation des membres des comités paritaires	22
Tableau 23: Niveau de paiement de la redevance eau.....	22
Tableau 24: Situation du recouvrement par zone au 31 mars et au 30 juin 2020.....	23
Tableau 25: Niveau de responsabilisation des OERT pour l'entretien des tertiaires	23
Tableau 26: Niveau d'entretien du tertiaire par type.....	25
Tableau 27: Consommation moyenne d'eau à l'hectare en casier	25
Tableau 28: Respect du débit écologique en aval du barrage de Markala	26
Tableau 29: Nombre d'infrastructures enregistrées dans SIGON	27
Tableau 30: Nombre de crises d'eau	27
Tableau 31: Mise en place d'un dispositif de régulation	27
Tableau 32: Mise en place des tests de tarification volumétrique	28
Tableau 33: Nombre de concertations et mise en place des comités paritaires	28
Tableau 34: Niveau de renforcement des capacités des agents de la gestion de l'eau.....	28
Tableau 35: Mise en place des OERT et des unions	30
Tableau 36: Augmentation du rendement en casier	30

Tableau 37: Augmentation des superficies de cultures maraichères et de diversification	31
Tableau 38: Mobilisation des ressources pour la recherche	31
Tableau 39: Mobilisation de ressources pour la mécanisation et la motorisation	32
Tableau 40: Niveau de mobilisation du crédit de campagne	32
Tableau 41: Situation de mobilisation du crédit agricole par zone	32
Tableau 42: Adoption et mise en œuvre d'un régime fiscal et douanier	33
Tableau 43: Niveau de respect du calendrier agricole en casier	33
Tableau 44: Nombre de champs écoles	34
Tableau 45: Nombre de bénéficiaires de l'accompagnement des champs écoles	34
Tableau 46 : Nombre de champs-école et de producteurs bénéficiaires par champ école par zone	34
Tableau 47: Provision pour la lutte contre les déprédateurs	34
Tableau 48: Provision pour les activités d'adaptation aux changements climatiques	35
Tableau 49: Niveau de renouvellement triennal de la semence de riz	36
Tableau 50: Niveau d'approvisionnement des exploitants en intrants	36
Tableau 51: Mobilisation de ressources pour la mécanisation agricole.....	37
Tableau 52: Implication des structures compétentes dans l'évaluation des rendements.....	37
Tableau 53: Validation des rendements obtenus	37
Tableau 54: Taux de remboursement des crédits	37
Tableau 55 : Situation de remboursement du crédit par zone.....	38
Tableau 56: Nombre de brigades villageoises	38
Tableau 57 : Situation de mise en place des brigades villageoises par zone	38
Tableau 58: Taux de superficies emblavées en casier avant le 20 août	38
Tableau 59: Taux de financement mobilisé pour les travaux de cadastrage et d'immatriculation	40
Tableau 60: Financement mobilisé pour les travaux d'immatriculation.....	40
Tableau 61: Financement mobilisé pour les travaux de cadastrage.....	40
Tableau 62: Taux de jeunes et femmes nouvellement installés	42
Tableau 63: Taux d'exploitants nouvellement installés	42
Tableau 64 : Nombre d'exploitants installés par zone.....	42
Tableau 65: Réalisation de l'audit annuel du foncier	42
Tableau 66: Formation des membres des comités paritaires.....	43
Tableau 67: Nomination des membres du Comité de suivi	43
Tableau 68: Signature d'un arrêté d'exonération du régime fiscal et douanier	43
Tableau 69: Signature d'une convention de partenariat avec les collectivités territoriales.....	44
Tableau 70: Nombre d'infrastructures transférées	44
Tableau 71: Nombre d'atelier de formation organisé	44
Tableau 72: Nombre d'atelier de formulation des PDESC des collectivités.....	44

Tableau 73: Mobilisation de ressources pour la modernisation de l'Office du Niger	45
Tableau 74: Renforcement de capacités du personnel d'encadrement.....	45
Tableau 75: Taux de formation du personnel aux outils informatiques	45
Tableau 76: Installation et mise en œuvre de la comptabilité analytique	46
Tableau 77: Mise à jour des modules et sous modules SIGON	46
Tableau 78: Installation de matériels informatiques	46
Tableau 79: Mise en place cellule d'exploitation des systèmes informatiques	47
Tableau 80: Formation aux outils informatiques	47
Tableau 81: Elaboration d'un plan de communication avec les PTF	47
Tableau 82: Mise en place d'un cadre de concertation	47
Tableau 83: Mise en place d'un dispositif de suivi	47
Tableau 84: Tenue de la table ronde avec les PTF	48
Tableau 85: Rénovation des bâtiments vétustes	48
Tableau 86: Construction d'infrastructures pour le personnel d'encadrement	48
Tableau 87: Mise en place d'un dispositif d'évaluation individuelle de performance	49
Tableau 88: Ateliers sur la culture d'entreprise	49
Tableau 89: Formation du personnel aux procédures de passation de marchés	49
Tableau 90: Mise à disposition des documents validés sur le site	49
Tableau 91: Documents mis à jour	50
Tableau 92: Création et mise à jour d'un site internet	50
Tableau 93: Renforcement de capacités de l'Audit interne	50
Tableau 94: Mobilisation de moyens matériels et financiers pour les exploitants du Comité de suivi.....	51
Tableau 95: Intégration des activités des PDESC des collectivités dans les APD et DAO des projets	51
Tableau 96: Prise en compte des mesures d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques dans le plan de campagne agricole.....	51
Tableau 97: Taux de femmes aux instances de gestion	52
Tableau 98: Bilans d'activités des organisations paysannes.....	52
Tableau 99: Comptes des Organisations Paysannes audités	53
Tableau 100: Taux d'adhésion des OP au conseil de gestion privé	53
Tableau 101: Renforcement de capacités des unions et des structures faitières	53

SIGLES ET ABBREVIATIONS

APD	Avant-Projet Détaillé
APS	Association des Producteurs de Semence
AGETIC	Agence des Technologies de l'Information et de la Communication
CAI	Complexe Agro Industriel
CCAE	Commission Centrale d'Approvisionnement en Engrais
CEFE	Centre d'Études de Formation des Entreprises
CLETC	China Light industry corp. for foreign Economic & Technical Cooperation
CP	Contrat-Plan
CPGFE	Comité Paritaire de Gestion des Fonds d'Entretien du réseau secondaire
CPGT	Comité Paritaire de Gestion des Terres
CSCOM	Centre de Santé Communautaire
CT	Collectivités Territoriales
DAF	Direction Administrative et Financière
DAGF	Direction de l'Aménagement et de la Gestion du Foncier
DAMR	Direction Appui au Monde Rural
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DGEMRH	Direction de la Gestion de l'Eau et de Maintenance du Réseau Hydraulique
DPS	Direction de la Planification et des Statistiques
DRACPN	Direction Régionale de l'Assainissement, du Contrôle des Pollutions et des Nuisances
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
GDTE	Gestion Durable des Terres et de l'Eau
GIEF	Groupement d'Intérêt Économique Féminin
GIPD	Gestion Intégrée de la Production et des Déprédateurs
IER	Institut d'Économie Rurale
KIE	Kala Inférieur Est
MI	Mètre linéaire
NSUKALA	Nouvelle Sucrierie du KALA
NVA	Nouveau Village Agricole
OERT	Organisation des Exploitants du Réseau Tertiaire
ON	Office du Niger
OP	Organisation Paysanne
OPV	Office de Protection des Végétaux
PADON 2	Programme d'Appui au Développement de l'Office du Niger – Phase 2
PAE	Programme Annuel d'Entretien
PAON	Projet d'Appui à l'Office du Niger
PARIZON	Projet d'Appui à la Riziculture en Zone Office du Niger
PAR	Plans d'Action de Réinstallation
PC	Personnel Computer
PDSEC	Programme de Développement Social, Économique et Culturel
PGES	Plans de Gestion Environnementale et Sociale
PMH	Pompe à Motricité Humaine
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RIDON	Récupération et Intégration des Données de l'Office du Niger
SERP	Service d'Exploitation du Réseau Primaire
SIGON	Système d'Information Global de l'Office du Niger
SIIG	Service Informatique et Information de Gestion
SOCAFON	Société Coopérative Artisanale des Forgerons de l'Office du Niger
SRI	Système de Riziculture Intensif

RESUME

Le Contrat-Plan 2019/2023, signé le 13 mars 2019 entre l'État, l'Office du Niger et les Exploitants Agricoles, est à sa deuxième année. Les résultats obtenus pendant le premier semestre 2020 se présentent comme suit :

les travaux d'aménagement en cours sont le Projet d'aménagement de 400 ha dans la zone de Molodo sous le financement de la BOAD, le projet d'aménagement de 2 548 ha dans la zone de M'Bèwani sous le financement du 11^{ième} FED,

les travaux de réhabilitation en cours sont la réhabilitation de 900 ha du Rétail IV dans la zone de Niono sous le financement de l'AFD, la réhabilitation de 2 410 ha de Molodo sur financement de la BAD. En plus pour la réhabilitation de 700 ha de Kokry dans la zone de Kolongo financée par la dotation budgétaire de l'Etat, les procédures de passation du marché des travaux sont en cours.

Pour l'immatriculation des terres, deux avis de manifestation d'intérêts ont été publiés dans les journaux pour la réalisation des travaux d'immatriculation de 18 907 ha dans le système du Macina, de 21 000 ha dans le système du Kareri et de 6 438 ha dans le système du Kala Supérieur soit au total 46 345 ha.

En ce qui concerne le cadastrage des parcelles aménagées, un avis de manifestation d'intérêts a été publié dans les journaux pour la réalisation des travaux de 2 500 ha de M'Bèwani. Les travaux sont en cours pour le cadastrage de 3 900 ha de Molodo Nord.

En matière de gestion de l'eau, le nombre de jours avec moins de 40m³/s en aval du barrage de Markala a été de 136 jours au cours du premier semestre 2020, contre 143 jours pour le premier semestre 2019.

Dans le cadre de la maintenance des réseaux hydrauliques, le taux d'exécution de l'entretien du primaire a été de 47%, pour le secondaire 50% et celui du tertiaire 34% au cours du premier semestre 2020.

Pour la production agricole, le rendement rizicole obtenu en casier pendant la campagne agricole 2019/2020 a été de 6,156 t/ha avec une production de 808 102,49 tonnes (saison et contre saison). La superficie totale dégrévée a été de 6 854,55 hectares pour une superficie facturée de 110 653,03 hectares, soit un taux de 6,19%. Ce dégrèvement représente une perte en production estimée à 41 127,30 tonnes de riz paddy et un manque à gagner de 459 254 850 F CFA.

La superficie totale perdue par inondation au cours de la campagne agricole 2019/2020 a été de 4 872,05 ha soit 4,40% de la superficie facturée (110 653,03 ha).

Pour les cultures maraichères et de diversification, la superficie mise en valeur durant la contre saison 2019 a été 13 975,29 ha, ce qui représente 10,47% des superficies totales exploitées en riz (133 401,26 ha).

Le 31 mars 2020, délai contractuel de paiement de 100% de la redevance eau par les exploitants agricoles, le montant recouvré a été de 5 531 896 430 FCFA sur un montant à recouvrer de 6 987 640 899 FCFA, soit un taux de 79,17%. Suite à la

doléance des responsables paysans, le délai de paiement a été prolongé au 30 avril 2020. A cette date le niveau de paiement a été de 6 325 232 444 F CFA soit un taux de 90,52 %. Au 30 juin 2020, le montant recouvré était de 6 441 597 876 FCFA soit un taux de 92,19%. En prenant en compte les paiements des sociétés sucrières le montant global recouvré a été de 6 672 585 876 F CFA.

En matière d'accès au crédit, le montant du crédit remboursé a été de 3 941 640 798 F CFA pour un montant mobilisé de 4 495 076 256 F CFA, soit un taux de remboursement de 87,69%.

En matière de gouvernance, (i) chaque année, les états financiers de l'année antérieure sont élaborés et certifiés et les comptes des projets sont audités, (ii) le système informatique est continuellement amélioré, (iii) la rencontre périodique avec les PTF est régulièrement tenue, (iv) les actions d'amélioration du cadre de vie des agents se poursuivent avec les réhabilitations des bâtiments vétustes identifiés dans les zones et au siège.

I. INTRODUCTION

Le Contrat-Plan 2019/2023, signé le 13 mars 2019 entre l'État, l'Office du Niger et les Exploitants Agricoles, a pour objectif global de contribuer à l'atteinte de la sécurité alimentaire et à la lutte contre la pauvreté au Mali par une croissance économique accrue.

Six (6) objectifs spécifiques doivent concourir à l'atteinte de cet objectif global, à savoir :

1. Augmenter les superficies aménagées et poursuivre les travaux de réhabilitation ;
2. Améliorer la maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux ;
3. Améliorer la gestion de l'eau ;
4. Améliorer les rendements rizicoles à l'hectare, promouvoir les cultures maraîchères et valoriser les produits agricoles, sylvopastorales et aquacoles ;
5. Améliorer la gestion du foncier ;
6. Améliorer la gouvernance de la zone Office du Niger.

Au terme du Contrat-Plan en 2023, l'Office du Niger devrait atteindre une production de 1.028.324 tonnes de riz paddy avec une superficie exploitée en casier de 161.209,74 hectares, soit un rendement moyen de 6,378 tonnes par hectare.

Il est décliné en plan annuel d'activités permettant de respecter les engagements pris. Ce plan précise, pour chaque engagement, les activités à mener dans l'année, le responsable, les délais et les moyens nécessaires pour leur réalisation.

Il est à noter que le programme « Initiative Riz », démarré depuis 2008 par le Gouvernement du Mali, a été reconduit pour la campagne agricole 2019/2020 à travers la subvention des engrais minéraux et organiques. Toutefois, les quantités accordées couvraient à peine 80% des emblavures et leur mise à disposition a connu un grand retard.

La production de la campagne agricole 2019/2020 a été estimée à 808.102,49 tonnes de riz paddy sur une prévision de 873.773,73 tonnes, soit un taux de réalisation de 92,48%. La mise en œuvre du plan de campagne 2019/2020 constitue une réponse à plusieurs engagements du Contrat-Plan 2019/2023, notamment en matière de production et de productivité agricoles.

Le financement du Contrat-Plan 2019/2023 est assuré par l'Office du Niger à travers la redevance eau et l'État à travers une dotation budgétaire, les contributions des exploitants agricoles et des Partenaires Techniques et Financiers.

Le présent rapport s'inscrit dans le cadre du suivi semestriel de la mise en œuvre du Contrat Plan 2019/2023. Son objet est de faire le point d'exécution des engagements des parties au cours du premier semestre 2020.

II. POINT D'EXÉCUTION DES ENGAGEMENTS

2.1. OBJECTIF GLOBAL

Objectif global du Contrat plan 2019/2023 : Contribuer à l'atteinte de la sécurité alimentaire et à la lutte contre la pauvreté au Mali par une croissance économique accrue.

Tableau 1 : Niveau de réalisation de l'objectif global du Contrat-Plan 2019/2023

Indicateur global de performance													
Description	Objectif fixé en 2023	Résultat atteint											
		Campagne 2019/2020			Campagne 2020/2021			Campagne 2021/2022			Campagne 2022/2023		
		Tonnes de riz paddy											
		Prévue	Réalisée	Taux	Prévue	Réalisée	Taux	Prévue	Réalisée	Taux	Prévue	Réalisée	Taux
Tonnes de riz paddy produits	1.028.324	873.773,73	808.102,49	92,48%	896.935	En cours							

La non atteinte de l'objectif de production s'explique par les fortes précipitations du mois d'août 2019 ayant occasionné des inondations et des pertes de superficies et aussi les nouvelles superficies prévues non réalisées soit 1 144 ha (casier de Touraba).

2.2. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 1 : AUGMENTER LES SUPERFICIES AMÉNAGÉES ET POURSUIVRE LES TRAVAUX DE REHABILITATION

2.2.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 1

Résultat attendu 1.1 : 14.615 ha de nouvelles terres sont aménagées pour la production de riz et 12.036 ha d'aménagements existants sont réhabilités

Tableau 2 : Niveau de réalisation des objectifs d'aménagements et de réhabilitations

Description	Indicateurs de performance									
	Résultat atteint									
	2019		2020		2021		2022		2023	
	Prévu	Atteint	Prévu	Atteint	Prévu	Atteint	Prévu	Atteint	Prévu	Atteint
Nombre d'ha aménagés annuellement / nombre d'ha programmés annuellement	3.174	1.730 (55,51%)	2.548	0%	3.450		3.843		1.100	
Nombre d'ha réhabilités annuellement / nombre d'ha programmés annuellement	3.510	2.885 (82,19%)	4.326	0%	0		4.200		0	

Commentaire :

1. Détails des aménagements réalisés :

- Aucune superficie aménagée n'a été réceptionnée au cours de ce semestre



2. Détails des réhabilitations réalisées :

- Aucune superficie réhabilitée n'a été réceptionnée au cours de ce semestre



3. Détails des aménagements en cours

- Extension Casier Tiongoba 2.548 ha, 11^{ième} FED ;
- Extension Molodo Nord 400 ha, BOAD ;
- Réhabilitation Retail IV 900 ha PADON2/AFD ;
- Réhabilitation dans le casier de Molodo centre 2.410 ha (Partiteur M6 à M18) PRESA-DCI/BAD ;
- Réhabilitation de 700 ha de Kokry: BSI

NB : A cause de l'insécurité, certains chantiers ont subi des attaques, empêchant la livraison des parcelles pour la campagne agricole 2020/2021. Les travaux d'aménagement prévus en cours pour l'année 2020 sont les 2 548 ha du casier de Tiongoba (zone de M'Bèwani). Il faut aussi préciser que les travaux d'aménagement des 400 ha de Molodo Nord prévus pour l'année 2021 sont en cours. Il en est de même pour les travaux de réhabilitation des 900 ha de la tranche conditionnelle du projet Retail IV courant 2020.

Résultat attendu 1.2 : 1 800 ha de canne à sucre sont aménagés (NSUKALA)

Tableau 3: Niveau de réalisation des superficies de canne à sucre

Années	Prévisions (ha)	Réalisations (ha)	Taux (%)
2019	360	200	55,55
2020	360		
2021	360		
2022	360		
2023	360		
Total	1 800	200	11,11

Commentaire : aucune réalisation n'a été faite au cours de la période. Ce ci s'explique par l'attente de la vérification de la qualité des sols pour la production de canne à sucre.

Résultat attendu 1.3 : Aménager 2.000 ha de cultures de diversification (CAI)

Tableau 4: Niveau de réalisation des superficies des cultures de diversification

Années	Prévisions (ha)	Réalisations (ha)	Taux (%)
2019	400	55	13,75
2020	400		
2021	400		
2022	400		
2023	400		
Total	2 000	55	2,75

Commentaire : aucune réalisation n'a été faite au cours de la période en cultures de diversification au niveau du Centre Agro-Industriel.

ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTAT

2.2.1.1. Résultat 1.1 : Aménager 14 615 ha de nouvelles terres pour la production de riz et réhabiliter 12 036 ha d'aménagement existants

2.2.1.1.1. Engagements de l'État

Activité N°1 : Assurer les financements pour les études et les travaux d'aménagement, de réhabilitation des infrastructures hydro-agricoles incluant les dossiers environnementaux

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 5: Niveau de mobilisation des financements

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Semestre 2020	2 ^{ème} Semestre 2019
Financement mobilisé / financement nécessaire	100%	28,64%	30%

Commentaire :

Le financement mobilisé pendant le 1^{er} semestre 2020 est de 4 901 806 500 F CFA dont :

- ✓ 750 000 000 F CFA pour les études d'agrandissement du Canal de Macina et du fala de Boky wèrè,
- ✓ 2 951 806 500 f CFA pour la réhabilitation des 900 ha du Rétail IV,
- ✓ 1 200 000 000 F CFA du BSI pour les aménagements

Concernant le projet N'Débougou IV, il convient de préciser que l'aide-mémoire a été signé et une convention de 40 000 000 euros, soit 26 238 800 000 F CFA est en attente de signature avec la KFW et se trouve au niveau du Ministère des Affaires Etrangères.

Le financement nécessaire sur la période du Contrat Plan est estimé à 85 573 136 943 F CFA, soit 17 114 627 390 F CFA par an. Ainsi le taux de mobilisation est de 28,64% pour le premier semestre 2020.

Activité N°2 : Assurer la prise en compte des recommandations des dossiers environnementaux par un suivi environnemental régulier.

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 6: Mise en place du dispositif de contrôle

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un dispositif est mis en place pour le contrôle de la mise en œuvre des recommandations des études d'impact.	Dès 2019	Exécuté	Exécuté

Commentaire : le comité technique interministériel mis en place au niveau régional assure le contrôle et la surveillance de la mise en œuvre des recommandations issues des études d'impacts. Au cours du premier semestre 2020 le suivi de la mise

en œuvre des plans de gestion environnementale et sociale a concerné les projets d'aménagement de 400 hectares de Molodo Nord (l'élaboration et la validation du PGES), de 2.548 hectares de M'Bèwani (sensibilisation sur les IST-VIH SIDA et les maladies liées à l'eau) et la réhabilitation des 900 hectares du Retail IV à Niono (suivi du reboisement compensatoire).

Tableau 7 : Niveau de mise à disposition des ressources financières

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Les ressources financières sont mises à la disposition des services techniques de suivi	Dès 2019	Non exécuté	Non exécuté

Commentaire : l'arrêté interministériel n°10-1509/MEA-MIIC-MEF du 31 mai 2010 fixe le montant, les modalités de paiement et de gestion des frais afférents aux activités relatives au suivi des PGES issus des études d'impacts environnemental et social. Une partie de ces frais est utilisée pour effectuer sur le terrain des missions de surveillance environnementale au cours des travaux. Pour cette période aucune mobilisation n'a été faite pour permettre à la DRACPN Ségou d'organiser des missions de surveillance environnementale sur le terrain.

Activité N°3 : Créer les conditions d'incitation de l'investissement privé.

Tableau 8: Niveau d'élaboration et d'approbation d'un décret

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un décret d'allègement fiscal pour l'investissement en zone Office du Niger est formulé (par un fiscaliste) et approuvé	Dès 2019	Non exécuté	Non exécuté

Commentaire : aucun décret d'allègement fiscal n'est encore pris pour l'investissement en zone Office du Niger. Cet allègement doit concerner la taxe domaniale qui est de 20 000 F CFA/ha et par an sur les terres agricoles de l'Office du Niger.

Activité N°4 : Assurer la participation de l'Office du Niger dans le processus de négociation des conventions de financement signées avec les investisseurs privés.

Tableau 9: Nombre de conventions signées

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre de conventions signées après consultation de l'ON / nombre total de conventions signées	100%	0	0

Commentaire : Durant la période, aucune convention de financement n'a été signée avec les investisseurs privés.

Nombre de conventions signées après consultation de l'ON	0
Nombre total de conventions signées	0

2.2.1.1.2. Engagement de l'Office du Niger

Activité N°1 : Assurer la maîtrise d'ouvrage déléguée de l'exécution des études et des travaux d'aménagements et de réhabilitation des casiers

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 10: Nombre d'études réalisées

Indicateurs de performance											
Description	Objectif fixé :	Objectif									
		2019		2020		2021		2022		2023	
		Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint
Nombre d'études réalisées / nombre d'études programmées annuellement	100%	2	2 (100%)	1	1 (100%)	1		1			

Commentaire :

L'étude diagnostique du drainage de la zone de M'Béwani a été faite au cours de ce semestre.

Tableau 11: Nombre d'hectares aménagés et réhabilités

Indicateurs de performance											
Description	Objectif fixé :	Objectif									
		2019		2020		2021		2022		2023	
		Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint	Fixé	Atteint
Nombre d'ha aménagés et réhabilités / nombre d'ha programmés annuellement	100%	6.684	4 615 (69,05%)	6 874	0 0%	3 450		8 048		1 100	

Commentaire:

Aucun aménagement nouveau ou réhabilité n'a été réceptionné au cours du premier semestre 2020. Cependant pour les extensions le chantier d'aménagement des 2 548 ha de M'Bèwani a connu plusieurs arrêts dans l'exécution des travaux pour raisons de sécurité. Les travaux d'aménagement des 400 ha de Molodo Nord prévus en 2021 sont en cours. En ce qui concerne la réhabilitation de 2 410 ha dans la zone de Molodo, la suspension du financement BAD a entraîné l'arrêt des travaux depuis février 2020. Les négociations sont en cours pour la reprise desdits travaux.

2.3. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 2 : AMELIORER LA MAITRISE TECHNIQUE ET FINANCIERE DE L'ENTRETIEN DES RESEAUX PRIMAIRE, SECONDAIRE ET TERTIAIRE

2.3.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 2

Résultat attendu 2.1 : La maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux primaire et secondaire est améliorée

Tableau 14 : Niveau de réalisation des entretiens primaire et secondaire

	Objectif fixé	2019					
		Fixé		Réalisé			
		CP 2019-2023	PAE Program.	PAE Program / CP (2)/(1)	PAE Réal (31 déc 2019)	PAE Réal / CP (4)/(1)	PAE Réal / PAE Prog. (4)/(2)
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien primaire (PAE I) réalisé / PAE I programmé	100% en 2023	1.650.613.222	1.212.158.000	73%	945.993.861	57%	78%
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien secondaire (PAE II) réalisé / PAE II programmé.	100% en 2023	3.254.599.680	3.169.179.000	97%	2.453.659.801	75%	77%
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien tertiaire (PAEIII) réalisé / PAE III programmé	100% en 2023	1.140.460.822	1.009.921.495	89%	661.520.919	58%	66%

Commentaire

Pour l'année 2019, le taux d'exécution des entretiens a été de :

- 57% pour le primaire, 75% pour le secondaire et 58% pour le tertiaire par rapport aux prévisions du Contrat Plan,
- 78% pour le primaire, 77% pour le secondaire et 66% pour le tertiaire par rapport à la programmation du PAE.

	Objectif fixé	2020					
		Fixé		Réalisé			
		CP 2019-2023	PAE Program.	PAE Program / CP (2)/(1)	PAE Réal (juin 2020)	PAE Réal / CP (4)/(1)	PAE Réal / PAE Prog. (4)/(2)
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien primaire (PAE I) réalisé / PAE I programmé	100% en 2023	1.683.625.486	1.823.365.000	108%	791.165.150	47%	43%

Prévisions du Plan Annuel d'Entretien secondaire (PAE II) réalisé / PAE II programmé.	100% en 2023	3.936.849.120	3.200.573.000	81%	1.976.331.984	50%	62%
Prévisions du Plan Annuel d'Entretien tertiaire (PAEIII) réalisé / PAE III programmé	100% en 2023	1.163.270.038	1.032.213.815	89%	396.502.706	34%	38%

Commentaire : En 2020, au premier semestre, le taux d'exécution des entretiens a été de :

- a. 47% pour le primaire, 50% pour le secondaire et 34% pour le tertiaire par rapport aux prévisions du Contrat Plan,
 - b. 43% pour le primaire, 62% pour le secondaire et 38% pour le tertiaire par rapport à la programmation du PAE,
 - c. Le niveau de réalisation définitif sera connu au second semestre 2020,
- la colonne 3 donne le niveau de la programmation du PAE par rapport à la programmation prévisionnelle du Contrat-Plan,
 - la colonne 5 donne le niveau de la réalisation du PAE par rapport à la programmation prévisionnelle du Contrat-Plan,
 - la colonne 6 donne le niveau de la réalisation du PAE par rapport à la programmation du PAE.

Tableau 15: Situation des superficies inondées

	Objectif fixé	Zone	2019			2020		
			Superficie Facturée	Superficie Inondée	% de Superficie inondée	Sup Facturée	Superficie Inondée	% de Superficie inondée
Nombre d'ha inondés en raison d'un mauvais drainage / Nombre total d'ha en casier	< 1%	Kolongo	13.137,76	73,95	1%			
		Ké-Macina	10.339,99	284,82	3%			
		Niono	14.412,38	882,56	6%			
		Molodo	13.132,94	109,48	1%			
		N'Débougou	19.799,81	2.592,05	12%			
		Kouroumari	21.986,55	686,80	4%			
		M'Béwani	17.843,60	242,39	1%			
Total		110.653,03	4.872,05	4,4%				

Commentaire :

- 1) l'hivernage 2019 a été marqué par de grandes inondations particulièrement dans les zones de N'Débougou et de Niono où au mois d'août 2019, il est tombé en 24 heures près de 182 mm, représentant la moitié de la pluviométrie moyenne annuelle dans la localité. Le taux des pertes de superficies par inondation a été de 4,40% pour l'ensemble de la zone de l'Office du Niger.
- 2) Au 30 juin 2020 il n'y a pas eu d'inondation dans les casiers.

2.3.2. ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTATS

2.3.2.1. Résultat 2.1 : La maîtrise technique et financière de l'entretien des réseaux primaire et secondaire est améliorée

2.3.2.1.1. Engagements de l'État

Activité N°5 : Financer les travaux d'entretien du réseau primaire (y compris le barrage de Markala, ses ouvrages et les réparations d'urgence)

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 16: Niveau de mobilisation de la dotation de l'Etat pour les entretiens

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	commentaire
Montants annuels mobilisés / montants programmés annuellement	100%	41,60%	

Commentaire : au cours du 1^{er} semestre 2020, le montant reçu sur le montant global de la dotation de l'Etat a été de 2 042 125 607 F CFA sur un montant alloué de 4 750 000 000 f CFA, soit un taux de réalisation de 42,99%.

2.3.2.1.2. Engagements de l'Office du Niger

Activité N°3 : Assurer la disponibilité des ressources financières par l'affectation d'au moins 50% de la redevance aux travaux d'entretien du réseau secondaire

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 17: Niveau de prévisions des entretiens secondaires

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	2020	commentaire
Prévisions PAE (Plan Annuel d'Entretien) secondaire programmé / Montant redevance encaissée	≥ 50%	49,69%	

Commentaire

Le montant total prévu dans le PAE 2020 pour l'entretien du réseau secondaire est de 3 200 573 000 F CFA.

Le montant total de redevance recouvré au 30 juin 2020 est de 6 441 597 876 F CFA. Le taux de la redevance eau recouvrée alloué à l'entretien du réseau secondaire est de 49,69%.

Le montant de la redevance alloué à l'entretien du réseau primaire est de 133 416 000 F CFA, soit 2,07% de la redevance recouvrée pour tenir compte de la qualité de fourniture de l'eau aux exploitants. Ainsi donc le taux de la redevance eau encaissée allouée à l'entretien des réseaux primaire et secondaire est de 51,76%.

Activité N°4 : Exécuter les travaux d'entretien primaire et secondaire ainsi que les réparations d'urgence

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 18: Niveau d'exécution des travaux d'entretien par type

Indicateurs de performance						
Description	Objectif fixé	1 ^{er} semestre 2020				Commentaire
Par type de PAE (primaire et secondaire) : quantité (m ³ , m ² , km...) exécutée avec Procès-Verbal de Réception Définitive (travaux) réalisés / quantité prévue dans le marché.	100%	Unité	Prév	Réal	%	
		M3	345 513	314 403	91	
		M2	31 318 525	7 186 959	23	
		Km	-	-	-	
Par type de PAE (primaire et secondaire) : nombre de marchés avec PV R réalisé/nombre de marchés programmés	100%	Unité	Prév	Réal	%	
		RP	19	19	100	
		Kgo	70	70	100	
		KMna	58	58	100	
		Nno	48	48	100	
		Mdo	60	60	100	
		NDbg	53	53	100	
		Kmri	70	70	100	
		MBwn	45	45	100	
Total	423	423	100			

Commentaire

Au premier semestre 2020, l'exécution a été de :

- a) Pour les quantités exprimées en m3 : 91%
- b) Pour les quantités exprimées en m2 : 23%
- c) Pour les quantités exprimées en Km : Néant

Au premier semestre 2020, le nombre de marché prévu et réalisés avec procès-verbal de réception a été de 423.

Activité N°5. Assurer le contrôle régulier et annuel de la qualité d'entretien des travaux périodiques du réseau primaire et secondaire

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 19: Niveau de supervision des travaux d'entretien

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	Commentaire
Nombre de rapports de supervision produits/ nombre total de marchés exécutés	100%	100%	
Nombre de rapports de supervision et de contrôle enregistrés dans SIGON / nombre total de marchés exécutés	100%	En cours	L'opérationnalisation des modules 1 et 4 de SIGON permettra l'atteinte de cet indicateur

Commentaire :

- a) le nombre de marchés exécutés et/ou en exécution a été de 423 au premier trimestre 2020 (voir activité N°4 ci-dessus). Ces marchés ont tous faits l'objet d'un rapport de supervision,
- b) c'est l'opérationnalisation des Modules 1 et 4 de SIGON qui permettra l'atteinte du 2^e indicateur de l'Activité N°5. Un plan d'action est en cours de mise en œuvre pour l'opérationnalisation desdits Modules : 1) La Direction Générale a pris des décisions de nomination des Chefs Unité Entretien comme Agents de saisie dans les Zones, et d'un Responsable SIGON au niveau de la DGEMRH pour les Modules 1 et 4. 2) Les Agents désignés ont été formés et seront mis à niveau en 2020. 3) L'installation d'échelles limnométriques et le réglage des vannes automatiques ont été faits en 2019.

Activité N°6. Assurer la programmation des entretiens et le suivi technique et financier des travaux du primaire et du secondaire par l'utilisation du logiciel SIGON dans toutes les zones (module facturation et entretien) et au SERP (module entretien).

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 20: Niveau de programmation et d'exécution des travaux d'entretien par SIGON

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	commentaire
Nombre de travaux d'entretien programmés et facturés à l'aide de SIGON / Nombre total de travaux d'entretien exécutés	100%	En cours	L'opérationnalisation des modules 1 et 4 de SIGON permettra l'atteinte de cet indicateur

Commentaire : l'opérationnalisation des modules 1 et 4 de SIGON permettra l'atteinte de cet indicateur. Sur la base d'une requête de financement de février 2020 adressée au Ministère de l'Agriculture dans le cadre du projet SANAD, l'Etat a accordé le financement de l'activité.

Tableau 21: Niveau global d'utilisation de SIGON

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} semestre 2020	commentaire
Nombre d'indicateurs globaux de performance d'entretien produits par SIGON / Nombre total d'indicateurs à produire	100%	En cours	

Commentaire : l'opérationnalisation des modules 1 et 4 de SIGON permettra l'atteinte de cet indicateur. Sur la base d'une requête de financement de février 2020 adressée au Ministère de l'Agriculture dans le cadre du projet SANAD, l'Etat a accordé le financement de l'activité.

Activité N°7. Assurer la formation des membres des comités paritaires de gestion du fonds d'entretien et des comités paritaires de partiteurs

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 22: Niveau de formation des membres des comités paritaires

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre cumulé de membres formés / nombre total de membres	100% des membres formés en 2023 avec une progression linéaire annuelle	Exécuté	Exécuté

Commentaire : Les membres des comités paritaires de gestion du fonds d'entretien et des comités paritaires de partiteurs sont en général formés sur leurs attributions après élections et tout au long de leur mandat en fonction des besoins exprimés ou constatés. Par ailleurs, les Divisions Gestion Eau des Zones forment régulièrement les membres du CPGFE sur des thématiques (besoins d'entretien du réseau hydraulique, typologie des entretiens, suivi des travaux d'entretien, gestion de l'eau) jugées utiles à l'accomplissement de leurs missions. Il faut préciser que le mandat des membres des comités paritaires du fonds d'entretien et des comités paritaires de partiteurs a pris fin en 2019. Avant cette date tous ont été formés soit un taux de 100%. Des dispositions sont en cours au niveau de la Chambre Régionale d'Agriculture pour le renouvellement de ces instances.

2.3.2.1.3. Engagement des Exploitants Agricoles

Activité N°1 : Procéder au paiement de 100% de la redevance dans les délais

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 23: Niveau de paiement de la redevance eau

Indicateurs de performance					
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020			
		Désignation	Montant	Taux	
Montant reçu par DAF ON au 31 mars / montant facturé par SIGON	100%	facturé	6 987 640 899	-	
		Reçu au 31 mars	5 531 896 430	79,17	
		Reçu au 30 avril	6 325 232 444	90,52	
		Reçu au 30 juin	6 441 597 876	92,19	

Commentaire :

Le montant reçu par la DAF ON au 31 mars 2020 a été de 5 531 896 430 F CFA sur un montant à recouvrer de 6 987 640 899 F CFA, soit un taux de 79,17%. Suite à la doléance des représentants des exploitants, le délai de paiement a été prolongé au 30 avril. A cette date, le montant recouvré a été de 6 325 232 444 F CFA soit un taux de 90,52 %.

Le montant reçu par la DAF ON au 30 juin 2020 a été de 6 441 597 876 F CFA à partir des zones de production. A cette même date un montant de 230 988 000 F

CFA a été recouvré auprès de SUKALA Sa et N'SUKALA. Ainsi donc le montant global recouvré au 30 juin a été de 6 672 585 876 F CFA.

Le montant à recouvrer par le SIGON est de 6 987 640 899F CFA.

Tableau 24: Situation du recouvrement par zone au 31 mars et au 30 juin 2020

ZONES	Montant à recouvrer	Montant recouvré au 31 mars 2020	Taux (%)	Montant recouvré au 30 juin 2020	Taux (%)
Kolongo	845 843 145	679 308 772	80,31%	775 035 541	91,63%
Niono	974 209 237	845 769 031	86,82%	957 551 348	98,29%
Molodo	839 573 267	727 693 119	86,67%	808 562 987	96,26%
N'Débougou	1 255 736 470	921 394 497	73,37%	1 154 296 468	91,92%
Kouroumari	1 178 648 965	848 476 796	71,99%	1 012 081 065	85,87%
M'Béwani	1 142 131 829	829 763 124	72,65%	988 003 548	86,51%
Ké-Macina	751 497 986	679 491 091	90,42%	746 066 919	99,28%
TOTAL	6 987 640 899	5 531 896 430	79,17%	6.441.597.876	92,19%

Commentaire : au 30 juin 2020, le montant de la redevance recouvré a été de 6 441 597 876 F CFA, soit un taux de 92,19%. En prenant en compte les paiements des sociétés sucrières, le montant global recouvré a été de 6 672 585 876 F CFA soit un taux de 95,49%.

Résultat 2.2 : L'entretien du réseau tertiaire par les exploitants agricoles est amélioré

2.3.2.1.4. Engagement de l'Office du Niger

Activité N°9 : Rendre responsables les OERT pour l'entretien des tertiaires, le contrôle de l'entretien et l'application des procédures d'éviction

Tableau 25: Niveau de responsabilisation des OERT pour l'entretien des tertiaires

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{eme} Sem. 2019
Une décision de responsabilisation des OERT est prise par l'ON et un comité paritaire existant est responsabilisé pour le suivi de l'entretien des tertiaires	Dès 2019	Elaboré	
Un programme de formation et de suivi des comités paritaires d'OERT est élaboré et mis en œuvre par l'Office	100% dès 2019	Elaboré	
Un programme annuel d'entretien des tertiaires est élaboré par zone (Nombre OERT ayant un programme/Nombre total)	Dès 2019 Annuellement	Elaboré	
Une procédure d'éviction pour non entretien des tertiaires est définie par le comité paritaire responsabilisé pour l'entretien tertiaire	À partir de 2019	Elaboré	
Nombre de travaux contrôlés / Nombre de travaux exécutés dans les PAE III	100%	100%	

Commentaire :

*Le décret de gérance confie la responsabilité de l'entretien du réseau tertiaire aux exploitants agricoles. En vue de rendre effective cette responsabilité, l'ON a incité les Exploitants Agricoles à s'organiser en OERT autour de chaque arroseur. Après leur mise en place, les OERT bénéficient constamment de l'appui des services techniques de l'ON en matière de gestion des organisations, de formation et de sensibilisation des membres et en matière de définition des PAE, de réalisation et de suivi technique des travaux d'entretien.

*Dès la mise en place d'une OERT, ses membres bénéficient d'une formation dispensée par les structures techniques des zones de production sur des thèmes comme la gestion des organisations, la définition des stratégies d'entretien, la mise en place des cotisations, l'élaboration des PAE, la réalisation et le suivi des travaux.

*Pour élaborer le PAE de l'Office du Niger, les agents de la DGEMRH définissent avec chaque OERT les besoins d'entretien de son réseau tertiaire. C'est la compilation de l'ensemble des besoins retenus qui forme le PAE tertiaire à partir duquel les agents évaluent le taux de réalisation de l'entretien tertiaire. Il faut toutefois noter que le programme est bien là, mais peu d'OERT formalisent leur PAE. Ce taux est cependant variable d'une zone à l'autre.

*Le décret de gérance prévoit l'éviction d'un Exploitant de ses terres pour cause de non-entretien ou de mauvais entretien du réseau tertiaire. Toutefois, cette disposition n'a jamais été formellement appliquée. Toutefois, par OERT, plusieurs stratégies de sanction ou de compensation sont définies :

- fermeture de l'arroseur jusqu'à ce qu'il soit totalement entretenu ;
- paiement d'un montant correspondant à la valeur des travaux non réalisés ;
- pression sociale au sein du village.

*La Division Gestion Eau et Maintenance du Réseau Hydraulique (DGEMRH) contrôle l'ensemble des travaux d'entretien du réseau tertiaire réalisés exécutés par les exploitants agricoles. Elle est assistée par des missions de supervision de la Direction Gestion Eau et Maintenance du Réseau Hydraulique (DGEMRH). Le taux de réalisation est de 38% pour l'entretien du tertiaire.

Engagement des Exploitants Agricoles

Activité N°2 : Définir par OERT la stratégie annuelle d'entretien, fixer les cotisations et/ou autres formes de participation à l'entretien en conséquence, convenir et réaliser les travaux d'entretien et les procédures d'application des sanctions.

Tableau 26: Niveau d'entretien du tertiaire par type

Indicateurs de performance					
Description	Objectif fixé	1 ^{er} semestre 2020			Commentaire
Un programme annuel d'entretien est établi par OERT et les modalités de financement définies	100% en 2023 avec une progression annuelle depuis 2019	Etabli			Le programme est le PAE élaboré annuellement
Quantité (km, m ³ ...) de réseau tertiaire entretenu / quantité programmée	100% en 2023	unité	Prév	Réal	%
		M ³	76.700	22.302	29
		M ²	15.603.161	3.153.853	20
		Km	4.041.787	1.882.509	47

Commentaire :

- 1) au premier semestre 2020, l'exécution des travaux sur le réseau tertiaire a été de :
 - a) pour les quantités exprimées en m³ : 29%,
 - b) pour les quantités exprimées en m² : 20%,
 - c) pour les quantités exprimées en Km : 47%.
- 2) les modalités du financement du programme d'entretien du réseau tertiaire sont définies dans le décret de gérance n°2014-0896/ P-RM du 14 décembre 2014 portant organisation de la gérance des terres et du réseau hydraulique affectés à l'Office du Niger et dans le présent Contrat-Plan.

2.4. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 3 : AMELIORER LA GESTION DE L'EAU

2.4.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 3

Tableau 27: Consommation moyenne d'eau à l'hectare en casier

Résultats	Indicateurs de performance				
	Description	Objectif fixé	Objectif atteint		
Résultat 1 : les consommations d'eau à l'hectare sont réduites de 2% par an	Consommation d'eau hivernage/ ha au niveau partiteur année n / consommation d'eau hivernage/ ha au niveau partiteur année n-1	Diminution de 2% /an	Années	Consom. m ³ /s	Variation
			2018	10.743	Réf
			2019	10.605	-1,28%
			2020		
			2021		
			2022		
2023					

Commentaire :

- 1) la consommation d'eau à l'hectare au cours de l'hivernage 2018 a été de 10.743 m³/ha au niveau des partiteurs. Elle a été de 10 605 m³/ha en 2019. Soit une diminution de 1.28%, qui est en dessous de l'objectif fixé de 2% de diminution.

- 2) la consommation d'eau pour l'hivernage 2020 sera connue au second semestre avec l'élaboration du bilan des irrigations.

2.4.2. ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTAT

2.4.2.1. Résultat 3.1 : Les consommations d'eau à l'hectare sont réduites de 2% par an.

2.4.2.1.1. Engagements de l'État

Sous objectif 1 : Améliorer le suivi des consommations sur l'ensemble du réseau et son pilotage

Activité N°6. Assurer une disponibilité minimum de 40 m³/s en aval de Markala dans le fleuve Niger en période d'étiage

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 28: Respect du débit écologique en aval du barrage de Markala

Indicateurs de performance				
Description	Objectif fixé	1 ^{er} semestre 2020		Commentaire
		Années	Jours	
Nombre de jours dans l'année avec moins de 40m ³ /s en aval de Markala	0	2018	171	
		2019	143	
		2020	136	
		2021		
		2022		
		2023		

Commentaire :

- 1) en 2018, il y a eu 171 jours dans l'année avec un débit à l'aval du Barrage de Markala inférieur à 40m³/s,
- 2) en 2019, il y a eu 143 jours dans l'année avec un débit à l'aval du Barrage de Markala inférieur à 40m³/s,
- 3) en 2020, il y a eu 136 jours au premier semestre avec un débit à l'aval du Barrage de Markala inférieur à 40m³/s,
- 4) le nombre de jours décroissant s'explique par l'abondance de la pluviométrie en année n-1 (la moyenne a augmenté de 450 mm à 650 mm sur les trois dernières années) et aussi par la réduction des superficies mises en valeur en contre saison de l'année n (13 000 ha en moyenne avant 2017 et 7 000 en moyenne après 2017).

2.4.2.1.2. Engagement de l'Office du Niger

Sous objectif 1 : Améliorer le suivi des consommations sur l'ensemble du réseau et son pilotage

Activité N°10 : Assurer le suivi de la consommation en eau au niveau distributeur, partiteur et pour le pilotage de la gestion de l'eau au niveau de chaque zone et au siège par l'utilisation du logiciel SIGON

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 29: Nombre d'infrastructures enregistrées dans SIGON

Indicateurs de performance						
Description	Objectif fixé	Objectif réalisé				Commentaire
Nombre d'infrastructures utilisées dans SIGON / nombre d'infrastructures totales répertoriées	100%	Années	Partiteurs dont données dans SIGON	Partiteurs répertoriés.	%tage	
		2018	158	376	42%	
		2019	168	376	45%	
		2020				
		2021				
		2022				
		2023				

Commentaire :

- 1) En 2018, les partiteurs dont les données de consommation d'eau ont été enregistrées dans le logiciel SIGON représentent 42% des partiteurs répertoriés.
- 2) En 2019, les partiteurs dont les données de consommation d'eau ont été enregistrées dans le logiciel SIGON représentent 45% des partiteurs répertoriés.
- 3) La situation de 2020 sera connue au second semestre avec l'élaboration du bilan des irrigations.

Activité N°11 : Fournir de l'eau en quantité et en temps voulu selon les besoins des cultures et les disponibilités au niveau de Markala

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 30: Nombre de crises d'eau

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre de crises d'eau	0	0	0

Commentaire : Au démarrage de la campagne d'irrigation 2020, il y a eu une difficulté d'irrigation dans les zones du Kouroumari, N'Débougou, Molodo et M'Béwani durant la dernière décade de juin. Cette difficulté est due à la disponibilité d'eau insuffisante au Barrage de Markala et à l'installation tardive de la saison de pluie.

Activité N°12 : Mettre en place une régulation performante sur les gros canaux adducteurs

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 31: Mise en place d'un dispositif de régulation

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	commentaire
Un dispositif de régulation est élaboré et mis en œuvre	Dès 2019	Elaboré	

Commentaire : les ouvrages de prises du Point A sont dotés de vannes plates à commande électrique, tandis que les vannes de l'ouvrage du Point B sont à commande manuelle. Aucune autre régulation n'a été mise en place.

Le SCADA, système de télémétrie automatique pour la gestion à distance des ouvrages du réseau primaire, d'un coût d'un milliard, n'a pas eu de financement depuis l'échec de mise en œuvre en 2012 suite à la crise sociopolitique.

Activité N°13. Mener des tests participatifs de tarification volumétrique et tester les outils de suivi des consommations en eau

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 32: Mise en place des tests de tarification volumétrique

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	commentaire
Un programme est formulé et mis en œuvre	Dès 2019	En cours	

Commentaire : un programme est déjà formulé et sa mise en œuvre sera faite dans le cadre du projet PRODEAU (Projet Productivité de l'Eau) en formulation avec la Coopération Néerlandaise sur la période 2020-2025, il sera possible de mettre en place les bases de la tarification volumétrique.

Aussi l'Office du Niger a élaboré une note technique sur des propositions d'axes de recherche avec le Centre Régionale de Recherche Agronomique de Niono qui comporte une thématique sur le module test pour l'enregistrement numérique de plan d'eau et de débit dans les canaux. La mise en œuvre de ce module test permettra l'application de la tarification volumétrique.

Sous objectif 2 : Clarifier les rôles et mandats des acteurs de la gestion de l'eau et consolider leurs capacités

Activité N°14. Appuyer la création des organisations des faïtières des OERT

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 33: Nombre de concertations et mise en place des comités paritaires

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	commentaire
Nombre de concertations organisées	>2 par an	Néant	
Les comités paritaires (CPGT, CPGFERS) sont renouvelés	Dès 2019	En cours	

Commentaire : le mandat des Comités Paritaires et des délégués généraux a pris fin en décembre 2019. L'Office du Niger assistera la Chambre régionale d'Agriculture pour les concertations et le renouvellement desdits comités.

Activité N°15. Assurer le renforcement des capacités des agents chargés de la gestion de l'eau et de l'entretien des réseaux au siège et dans les zones

Cette activité est évaluée à travers 9 indicateurs :

Tableau 34: Niveau de renforcement des capacités des agents de la gestion de l'eau

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	commentaire
Réalisation du système de mesure du niveau de la nappe souterraine et de suivi des eaux de drainage	Dès 2019	En cours	Des échanges sont en cours avec le CRRA
Formuler un système de suivi et d'analyse des pertes de charge sur les réseaux primaire et secondaire	Dès 2019	Etabli dans le rapport bilan des irrigations	
Formuler un système de suivi et d'analyse de l'efficience de transport de l'eau sur les réseaux primaire et secondaire	Avant fin 2019	Etabli dans le rapport bilan des irrigations	
Nbre d'ingénieurs SAH et chargés des SGE et chefs UE formés/nbre de personnes à former programmé.	100%	Exécuté	
Nbre de cadres et chefs de service GE de zone formés/nbre de personnes à former programmé	100%	Exécuté	La formation est faite annuellement
Nbre d'ingénieurs formés en logiciels hydrauliques et géographiques/nbre de personnes à former programmé	100%	Exécuté	La formation est faite annuellement
Nbre d'ingénieurs GR ou hydrauliciens formés/nombre total d'ingénieurs GR ou hydrauliciens par zone	50% avant fin 2020 et 100% avant fin 2021	Exécuté	La formation est faite annuellement
Nbre de plans d'ouvrage archivés informatiquement et mis à disposition/nbre de plans d'ouvrage totaux	100% en 2023 avec une progression linéaire	En cours	Tâche permanente
Nbre de plans de réseaux mis à disposition des zones et du siège/nbre de plans totaux	100% à partir de 2019	En cours	Tâche permanente

Commentaire :

- 1) l'Office du Niger a élaboré une note technique sur des propositions d'axes de recherche avec le Centre Régionale de Recherche Agronomique de Niono qui comporte une thématique sur le suivi de la nappe phréatique et potentialités d'utilisation des eaux souterraines pour l'irrigation. La mise en œuvre de cette thématique permettra le suivi de la nappe phréatique,
- 2) tous les agents chargés de la gestion de l'eau et de l'entretien des réseaux au siège et dans les zones bénéficient annuellement de formations générales dans le cas et spécifiques suivants le budget annuel réservés,
- 3) à chaque aménagement ou réhabilitation, les plans des réseaux sont produits et mis à la disposition des zones.

2.4.2.1.3. Engagement des Exploitants Agricoles

Sous objectif 2 : Clarifier les rôles et mandats des acteurs de la gestion de l'eau et consolider leurs capacités

Activité N°3. Poursuivre la mise en place et le renforcement de capacités des OERT et d'unions d'OERT

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 35: Mise en place des OERT et des unions

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre d'OERT ayant bénéficié d'un programme de renforcement de capacités en année n / nombre estimé total d'OERT	50% sur la période	20,66%	29,61%

Commentaire : le taux de 20,66% des OERTs ayant bénéficiés d'un renforcement de capacités connaîtra une amélioration au cours du second semestre

Nombre d'OERT en année n	519
Nombre estimé total d'OERT	2.512

2.5. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 4 : POURSUIVRE L'INTENSIFICATION DE LA RIZICULTURE, PROMOUVOIR LES CULTURES DE MARAICHAGE ET AMELIORER LA VALORISATION DES PRODUITS AGRICOLES, SYLVO-PASTORALES ET AQUACOLES

2.5.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 4

Tableau 36: Augmentation du rendement en casier

Résultats	Indicateurs de performance		
	Description	Objectif fixé	Objectif atteint
Résultat attendu 4.1 : Le rendement des cultures de riz / ha en casier est augmenté	Tonnes de riz / ha en casier / saison	+5% lors de la campagne agricole 2022/2023 par rapport à 2018/2019	%

Description	Objectif	1 ^{er} Semestre 2020	
		Paramètres	Valeurs (t/ha)
Tonnes de riz / ha en casier / saison	+5% lors de la campagne 2022/2023 par rapport à 2018/2019	Rendement en casier de la campagne 2018/2019	6,191
		Rendement en casier de la campagne 2019/2020	6,156
		Taux	-0,57%

Commentaire : Le rendement du riz en casier pour la campagne agricole 2019/2020 a été de 6,156 t/ha contre 6,191t/ha pour la campagne agricole 2018/2019. Cette légère baisse s'explique par le grand retard accusé dans la mise à disposition des engrais subventionnés et les fortes pluies du mois d'août qui ont causé un grand stress au riz.

Tableau 37: Augmentation des superficies de cultures maraichères et de diversification

Résultats	Indicateurs de performance		
	Description	Objectif fixé	Objectif atteint
Résultat attendu 4.2 : Les superficies des cultures maraichères ont augmenté	Nombre ha de cultures maraichères et de diversification / nombre ha aménagés au total	+10% lors de la campagne agricole 2022/2023 par rapport à 2018/2019	%

Description	Objectif	Campagne 2018/2019	
		Paramètres	Valeurs (ha)
Nombre ha de cultures maraichères et de diversification / nombre ha aménagés au total	10% lors de la campagne 2022/2023 par rapport à 2018/2019	Nombre ha de cultures de diversification (2018/2019)	13.361
		Nombre ha exploitées en riz	135.007,94
		Taux	

Description	Objectif	Campagne 2019/2020	
		Paramètres	Valeurs (ha)
Nombre ha de cultures maraichères et de diversification / nombre ha aménagés au total	10% lors de la campagne 2022/2023 par rapport à 2018/2019	Nombre ha de cultures de diversification (2019/2020)	13.975,29
		Nombre ha exploitées en riz	133.401,26
		Taux	4,60%

Commentaire : la superficie totale mise en valeur en maraichage et diversification durant la campagne agricole 2019/2020 a été de 13.975,29 hectares pour une superficie totale exploitée en riz de 133.401,26 hectares. Le taux de la campagne agricole 2019/2020 est de 4,60% par rapport à celle de la campagne précédente.

2.5.2 ACTIVITES MISES EN ŒUVRE PAR RESULTAT

2.5.1.1. Engagements de l'État

Activités N°7 : Assurer, à travers les structures nationales de recherche et les projets, le financement de la recherche et des tests en zone Office du Niger.

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 38: Mobilisation des ressources pour la recherche

Description	Indicateurs de performance		
	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Financement mobilisé / financement programmé	100%	0	0

Commentaire : Durant la période évaluée, aucun financement n'a été mobilisé pour la recherche et les tests en zone Office du Niger avec les projets et les structures nationales.

Toutefois, dans le cadre de l'adoption de nouvelles technologies et de l'introduction de nouveaux produits visant à améliorer la productivité agricole, l'ON a installé les tests suivants, en collaboration avec certains partenaires privés :

- 18 ha de champs écoles paysans d'adoption du Système de Riziculture Intensif en partenariat avec SOCODEVI ;
- 4 ha de test de l'urée granulée avec INDORAMA ;
- 2 ha de test de l'engrais biologique Greenfert 4-3-3 avec GREENFERT ;
- 2 ha de test de l'activateur de sol Idée bio avec IDEE BIO AFRIQUE ;
- 7 ha de test de l'engrais biologique Fertinova et du biostimulant Ovalis avec la société ELEPHANT VERT.

Activités N°8 : Financer la recherche sur la mécanisation et la motorisation, notamment pour la récolte et promouvoir la mécanisation agricole.

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 39: Mobilisation de ressources pour la mécanisation et la motorisation

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} sem. 2020	2 ^{eme} Sem. 2019
Financement mobilisé / financement programmé	100%	0	0

Commentaire : durant la période aucun financement n'a été mobilisé pour la recherche sur la mécanisation et la motorisation.

Il est à noter toutefois que, dans le cadre du programme présidentiel de subvention d'équipements agricoles de la campagne agricole 2018/2019, l'État a accordé 100 motoculteurs subventionnés à hauteur de 50% aux producteurs de la zone Office du Niger. Au 30 juin 2020, le montant remboursé était de 32 761 000 F CFA sur un montant total à rembourser de 123 609 000 F CFA, soit un taux de 26,50%.

Activité N°9 : Assurer l'accès des exploitants agricoles familiaux au crédit agricole.

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 40: Niveau de mobilisation du crédit de campagne

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Crédit mobilisé/Crédit programmé	100%	92%	74,86%

Tableau 41: Situation de mobilisation du crédit agricole par zone

Zones	Crédit programmé (FCFA)	Crédit mobilisé (FCFA)	Taux (%)
Kolongo	60 000 000	60 000 000	100
Niono	75 380 000	73 380 000	97
Molodo	21 900 000	21 900 000	100
N'Débougou	81 058 925	81 058 925	100
Kouroumari	62 520 000	48 125 000	77
M'Béwani	67 100 000	67 100 000	100
Ké-Macina	105 453 000	84 362 400	80
Total	473 411 925	435 926 325	92

Commentaire : Au cours de la période évaluée, le crédit mobilisé sert à financer les activités de la contre-saison, notamment la riziculture qui a été très limitée, le maraichage et la diversification. Le montant mobilisé a été de 435 926 325 F CFA pour un montant programmé 473 411 925F CFA, soit un taux de mobilisation de 92%.

Activité N 10. Créer des conditions attractives d'installation des infrastructures de transformation, de conservation, d'aménagements, de fabrication d'équipements agricoles, etc.

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 42: Adoption et mise en œuvre d'un régime fiscal et douanier

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Adoption et mise en œuvre d'un régime fiscal et douanier (équipements et matières premières) incitatif	Avant fin 2020 puis reconduit tous les ans	Néant	néant

Commentaire :

La Loi 2011-040/AN-RM du 15 juillet 2011 portant statuts des exploitations et des exploitants agricoles dispose en son Article 37 alinéa 3 : le matériel agricole destiné aux exploitations agricoles bénéficie d'une exonération d'impôts et droit de douanes pendant une durée de 15 ans.

2.5.1.2. Engagement de l'Office du Niger

Activité N 16. Assurer le renforcement de l'appui conseils/vulgarisation

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 43: Niveau de respect du calendrier agricole en casier

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Taux de respect du calendrier agricole et du paquet technique vulgarisé (Superficie semée ou repiquée le 20 Août / Superficie totale mise en valeur)	100% en 2023	En cours	91,25%

Commentaire : La mise en valeur est en cours pour la campagne agricole 2020/2021, l'indicateur qui est évalué au 20 Août, date limite de repiquage/semis du riz en zone ON, sera disponible pour le rapport du second semestre 2020.

Il est à noter que, durant la contre-saison 2019/2020, des activités de renforcement de l'appui-conseil/vulgarisation ont été réalisées. Il s'agit notamment de :

- ✓ l'organisation de rencontres dans toutes les zones pour sensibiliser les producteurs à la limitation des superficies de la contre-saison riz, à l'utilisation des variétés hâtives et à la promotion des cultures maraichères moins consommatrices d'eau, dans l'optique de faire face à la faible disponibilité de l'eau durant la contre-saison, période d'étiage du fleuve ;

✓ l'organisation, dans les zones de Niono et Kolongo, de rencontres d'information / sensibilisation des producteurs à l'utilisation de la dolomie comme amendement calcique pour lutter l'acidité des sols, phénomène de plus en plus courant en zone Office du Niger ;

✓ l'organisation d'une rencontre de cadrage à l'endroit des Chefs DAMR et Conseillers Agricoles des zones, principaux acteurs de terrain, pour construire / partager une vision commune de mise en œuvre des activités de vulgarisation / formation prévues dans le plan de campagne 2020/2021.

Activité N : 17. Apporter l'appui nécessaire pour la vulgarisation de l'approche Gestion Intégrée de la Production et des Déprédateurs (GIPD)

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 44: Nombre de champs écoles

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Nombre de champs écoles	100% en 2023	20	86

Tableau 45: Nombre de bénéficiaires de l'accompagnement des champs écoles

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre de producteurs bénéficiaires de l'accompagnement par champs école	15	30	20

Tableau 46 : Nombre de champs-école et de producteurs bénéficiaires par champ école par zone

Zones	Nombre de champs écoles	Nombre de producteurs par champ-école	Nombre de producteurs bénéficiaires
Molodo	5	30	150
M'Béwani	15	30	450
Total/Moyenne	20	30	600

Commentaire : Les activités de vulgarisation de l'approche GIPD à travers les champs écoles se font principalement en saison d'hivernage. Il est à noter toutefois que, durant la contre-saison 2019/2020, en collaboration avec le projet PARIZON financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par la GIZ, l'Office du Niger a mis en place 20 champs écoles de diffusion des bonnes pratiques du maraichage dans les zones de M'Béwani et Molodo, zones d'intervention du projet. Ces champs écoles ont permis de former 600 maraichères et maraichers à la bonne conduite des pépinières, à la conduite des cultures, à la gestion des stress hydriques et aux techniques de récolte des produits maraichers.

Activité N : 18. Contribuer sur la redevance, au financement de la lutte contre les déprédateurs

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 47: Provision pour la lutte contre les déprédateurs

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem 2020	2 ^{ème} Sem. 2020

% de la redevance provisionné	> 1% de la redevance	32 205 600	32 205 600
-------------------------------	----------------------	------------	------------

Commentaire : Pour l'année 2020, une provision de 64 411 200 F CFA, représentant 1% de la redevance recouvrée, a été constituée pour la lutte contre les déprédateurs. En février 2020, l'Office du Niger a financé à hauteur de neuf millions deux cent dix-huit mille neuf cent six francs (9 218 906 F CFA) le programme de l'Office de la Protection des Végétaux, visant à lutter contre les rongeurs qui avaient attaqués les parcelles de riz de la contre-saison 2019/2020.

Activité N : 19. Contribuer sur la redevance, au financement de transfert de technologie de production tenant compte des changements climatiques à l'Office du Niger

Tableau 48: Provision pour les activités d'adaptation aux changements climatiques

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2020
Pourcentage de la redevance provisionné	0,5% de la redevance	16 103 000	16 103 000

Commentaire : Pour l'année 2020, une provision de 32 206 000 F CFA, représentant 0,5% de la redevance recouvrée, a été constituée pour le financement de transfert de technologie de production tenant compte des changements climatiques.

À cet effet, l'ON a produit, à l'intention de l'Institut d'Économie Rurale (IER), à travers le Centre Régional de Recherche Agricole (CRRA) de Niono, une note de cadrage précisant deux axes de collaborations majeures, à savoir :

1) Transfert des résultats de la recherche disponibles

Dans ce premier axe, il s'agira pour les deux parties de passer en revue les résultats de la recherche disponibles, susceptibles d'augmenter la productivité à travers une utilisation judicieuse des facteurs de production (semences, sols, eau, fertilisants) et d'améliorer les conditions socioéconomiques des producteurs. Elles mettront ensuite en place un processus de transfert progressif des résultats identifiés à travers des tests d'adoption, des démonstrations, des séances de renforcement de capacités, etc.

2) Développement de nouveaux thèmes de recherche

Dans ce deuxième axe, il s'agira de mener de nouvelles activités de recherche afin d'introduire des innovations dans les systèmes de production et d'apporter des réponses efficaces aux problématiques de l'heure. À ce titre, les deux parties peuvent proposer des thèmes qui feront l'objet d'une validation commune. Pour sa part, l'Office du Niger, sans être exhaustif, a proposé les six thèmes suivants : (1) Suivi de la nappe phréatique et potentialité d'utilisation des eaux souterraines pour l'irrigation, (2) Module test pour l'enregistrement numérique de plans d'eau et de débits dans les canaux, (3) Lutte contre les plantes aquatiques nuisibles immergées dans les réseaux, (4) Développement d'un équipement de transplantation adapté,

(5) Actualisation des normes de fertilisation et (6) Développement d'un modèle innovant de mise en valeur des terres pour booster les aménagements.

Activité N : 20. Assurer le renouvellement triennal de la semence

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 49: Niveau de renouvellement triennal de la semence de riz

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Superficie renouvelée (ha) / superficie cultivée (ha)	>33%	100%	33,34%

Commentaire : Le renouvellement triennal de la semence est évalué en saison tous les 3 ans sur le tiers des superficies mises en valeur. Cette pratique a pour but de corriger la dégénérescence progressive des semences prélevées sur les récoltes.

Il est à noter qu'en période de contre-saison, les semences ne sont pas prélevées sur la production en raison du fait que les variétés hâtives utilisées sont entièrement destinées à la consommation et à la commercialisation. Ainsi, toute la semence de contre-saison est renouvelée.

Activité N : 21. Assister les exploitants agricoles dans l'approvisionnement en intrants et dans la diversification des activités de production (maraichage, pisciculture, aquaculture, etc.)

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 50: Niveau d'approvisionnement des exploitants en intrants

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Les exploitants crédibles bénéficient des intrants à temps, avec l'appui de la commission centrale des engrais	100%	100%	100%
Les activités de diversification, de promotion de la pisciculture et l'aquaculture sont appuyées et les exploitants encadrés	100%	70%	25%%

Commentaire : Au premier semestre 2020, les exploitants ayant pratiqué la contre-saison ont été accompagnés par les institutions de financement pour leur approvisionnement en engrais minéraux aux prix du marché (la contre-saison n'ayant pas été subventionnée). En ce qui concerne l'approvisionnement en semences améliorées, les associations des producteurs de semences ont bénéficié de l'appui technique et financier de l'Office du Niger pour la production et la certification de leurs semences. Par ailleurs, les exploitants ont bénéficié des semences de riz et maraichage (tomate et gombo) dans le cadre d'un appui de l'UEMOA.

Durant cette période, l'Office du Niger a apporté un appui financier d'un million de francs CFA à la Commission Centrale d'Approvisionnement en Engrais de l'Office du

Niger (CCAÉ-ON) pour l'organisation des réunions de sélection des fournisseurs, de négociation des prix et de suivi des stocks disponibles.

Activité N : 22. Financer la recherche sur la mécanisation agricole

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 51: Mobilisation de ressources pour la mécanisation agricole

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Les structures de recherche sont appuyées pour la mise au point de prototypes	Dès 2019	0	33.380.000

Commentaire : durant cette période, aucun financement n'a été obtenu dans le cadre de la recherche à l'endroit de la mécanisation et la motorisation

Activité N : 23. Impliquer les structures compétentes dans le processus d'évaluation des rendements dans le souci d'harmonisation des approches

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 52: Implication des structures compétentes dans l'évaluation des rendements

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
L'INSTAT, la CPS/SDR et l'IER sont mobilisés et impliqués pour l'évaluation des rendements	Chaque année	Exécuté	Exécuté

Commentaire : les évaluations des rendements de saison de la campagne agricole 2019/2020 sont terminées, le rendement moyen en casier a été de 6,156 t/ha.

Tableau 53: Validation des rendements obtenus

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Les rendements obtenus sont validés	100% validé par l'ON et les OP	100%	100%

Commentaire : les rendements obtenus sont validés avec l'implication et la participation des exploitants et des Organisations Paysannes dans tout le processus et l'implantation des carrés de sondage à la pesée.

2.5.1.3. Engagement des Exploitants Agricoles

Activité N°4. Améliorer le taux de remboursement du crédit agricole

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 54: Taux de remboursement des crédits

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	
Taux de remboursement des crédits des OP et des EA dans le délai par	90% des crédits remboursés en	87,69%	

type de crédit.	2023		
-----------------	------	--	--

Commentaire : le remboursement de crédit est de 3 941 640 798 F CFA sur un montant octroyé de 4 495 076 256 à ce premier semestre soit un taux de 87,69%.

Tableau 55 : Situation de remboursement du crédit par zone

Zones	Montant octroyé (FCFA)	Montant remboursé (FCFA)	Taux (%)
Kolongo	376 387 030	370 387 000	98,41%
Niono	1 260 082 676	1 139 859 094	90,46%
Molodo	488 498 050	405 447 095	83,00%
N'Débougou	406 028 610	401 968 324	99,00%
Kouroumari	1 189 104 340	854 700 955	71,88%
M'Béwani	284 861 000	279 163 780	98,00%
Ké-Macina	490 114 550	490 114 550	100,00%
Total	4 495 076 256	3 941 640 798	87,69%

Activité N°5. Procéder à l'identification des sites à traiter pour soutenir les efforts de l'État et de l'Office du Niger en matière de lutte contre les déprédateurs

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 56: Nombre de brigades villageoises

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nbre de brigades villageoises créés / Nbre de villages concernés par les attaques	100%	102,63%	84,71%

Tableau 57 : Situation de mise en place des brigades villageoises par zone

Zones	Villages concernés par les attaques	Brigades villageoises créés	Taux (%)
Kolongo	60	50	83,33
Niono	45	45	100
Molodo	3	3	100
N'Débougou	27	48	39
Kouroumari	49	42	85,71
M'Bewani	3	5	166,66
Ké-Macina	3	2	66
Total	190	195	102,63

Commentaire : Le nombre de brigades villageoises créées est de 195 dans les 190 villages concernés par les attaques des nuisibles, soit un taux de mise en place de 102,63%.

Activité N°6. Respecter le calendrier agricole et mettre en œuvre les paquets technologiques

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 58: Taux de superficies emblavées en casier avant le 20 août

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	2^{ème} Sem. 2019
Superficies mises en cultures à bonnes dates sur total des superficies cultivées	Au moins 95%	En cours	91,25 %

Commentaire : La mise en valeur est en cours pour la campagne agricole 2020/2021, l'indicateur qui est évalué au 20 Août, date limite de repiquage/semis du riz en zone ON, sera disponible pour le rapport du second semestre 2020.

2.6. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 5 : AMÉLIORER LA GESTION DU FONCIER

2.6.1. RESULTATS DE L'OBJECTIF SPECIFIQUE 5 : L'IMMATRICULATION DES TERRES ET LE CADASTRAGE DES SUPERFICIES MISES EN VALEUR SONT REALISES

2.6.1.1. Engagements de l'État

Activité N°11. Financer les travaux de cadastrage et les frais d'immatriculation

Cette activité est évaluée à travers 3 indicateurs :

Tableau 59: Taux de financement mobilisé pour les travaux de cadastrage et d'immatriculation

Indicateurs de performance										
Description	Objectif fixé (F CFA)					Réalisation (F CFA)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Financement mobilisé / financement demandé	0%	0%				0	0			

Tableau 60: Financement mobilisé pour les travaux d'immatriculation

Années	Prévisions		Réalizations		Taux (%)	
	Superficies (ha)	Montant (F CFA)	Superficies (ha)	Montant (F CFA)		
2019	0	0	0	0		
2020	26 000	19 110 000	46 345			
2021	265 000	129 540 000				
2022	495 000	108 900 000				
2023	260 000	89 700 000				
Total	1 046 000	347 250 000				

Tableau 61: Financement mobilisé pour les travaux de cadastrage

Années	Prévisions		Réalizations		Taux (%)	
	Superficies (ha)	Montant (F CFA)	Superficies (ha)	Montant (F CFA)		
2019	10 221	153 200 000	3 900	41 570 500	38,18	27,13
2020	7 373	110 677 373	2 500			
2021	5 726	85 900 000				

2022	8 258	94 000 000				
2023	3 487	52 310 075				
Total	35 055	496 080 075				

Commentaire : Au cours du 1^{er} semestre 2020 des dispositions ont été prises pour la mobilisation des ressources pour le cadastrage de 2 500 ha dans la zone de M'Béwani et aussi pour la réalisation des travaux d'immatriculation de 18 907 ha dans le système du Macina, de 21 000 ha dans le système du Kareri et de 6 438 ha dans le système du Kala Supérieur soit au total 46 345 ha. Il est à noter que les travaux de cadastrage sont en cours pour 3 900 ha dans la zone de Molodo.

2.6.1.2. Engagement de l'Office du Niger

Activité N°24. Garantir 10% pour les femmes et les jeunes parmi les nouveaux paysans à installer

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 62: Taux de jeunes et femmes nouvellement installés

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre de jeunes et de femmes nouvellement installés / nombre d'attributaires sur les nouveaux aménagements	> 10%	28,46%	17,51%

Commentaire : les jeunes et les femmes représentent 28,46% des bénéficiaires installés sur les superficies après éviction au cours de ce semestre.

Nombre de jeunes et de femmes nouvellement installés 113

Nombre d'attributaires sur les nouveaux aménagements 397

Tableau 63: Taux d'exploitants nouvellement installés

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre d'exploitants nouvellement installés répondant aux critères d'éligibilité définis	100% à partir de 2019	100%	72,58%

Commentaire : Tous les exploitants nouvellement installés sur les parcelles d'éviction répondent aux critères d'éligibilité définis.

Tableau 64 : Nombre d'exploitants installés par zone

Zones	Nombre d'exploitants installés
Kolongo	62
Niono	39
Molodo	86
N'Débougou	126
Kouroumari	111
M'Béwani	611
Ké-Macina	50
Total	1 085

Activité N°25. Assurer le suivi régulier des baux

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs qui sont liés :

Tableau 65: Réalisation de l'audit annuel du foncier

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un audit annuel est réalisé	100%	En cours	0
Nombre de mesures appliquées /nombre de mesures proposées par l'audit annuel	100%	0	0

Commentaire : l'Audit du foncier est en cours de réalisation, les données seront disponibles pour le rapport du second semestre 2020. Suite à l'insécurité, les opérations n'ont pas pu démarrer au mois d'octobre 2019.

Activité N°26. Former les membres des comités paritaires de gestion des terres

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 66: Formation des membres des comités paritaires

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	2^{ème} Sem. 2019
Nombre de membres formés / nombre de membres des comités paritaires	100% membres formés en 2023	100%	100%

Commentaire : au cours de ce semestre, 100% des membres des CPGT ont été formés sur leurs attributions.

2.7. OBJECTIF SPÉCIFIQUE 6 : AMÉLIORER LA GOUVERNANCE DE LA ZONE OFFICE DU NIGER

2.7.1.SOUS OBJECTIF 1 : AMELIORER LE CADRE INSTITUTIONNEL ET PARTENARIAL DE LA ZONE

2.7.1.1. Engagements de l'État

Activité N°12. Poursuivre la mise en œuvre du Schéma directeur de Développement de la Zone Office du Niger à travers le Contrat-Plan

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 67: Nomination des membres du Comité de suivi

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	2^e Sem. 2019
Les membres du Comité de suivi du Contrat Plan sont nommés	Avant fin 2019	En cours	En cours

Commentaire : Nous attendons la correspondance des structures en vue de la désignation de leurs représentants car chaque département doit communiquer le nom de son représentant et c'est sur la base de ces lettres que le projet d'arrêté est fait et transmis au Secrétariat Général du Gouvernement.

Tableau 68: Signature d'un arrêté d'exonération du régime fiscal et douanier

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	2^{ème} Sem. 2019
Un arrêté d'exonération du régime fiscal et douanier pour toute la durée d'exécution du CP est signé	Avant fin 2019	Exécuté	Exécuté

Commentaire : l'exonération du régime fiscal et douanier pour toute la durée d'exécution du Contrat Plan a été accordé suivant l'Arrêté n°2019-1127/MEF-SG du 16 Avril 2019.

2.7.1.2. Engagements de l'Office du Niger

Activités N°27. Formaliser et mettre en œuvre le cadre de collaboration avec les Collectivités Territoriales

Cette activité est évaluée à travers 4 indicateurs :

Tableau 69: Signature d'une convention de partenariat avec les collectivités territoriales

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Une convention de partenariat signée avec les CT (le conseil de cercle)	Dès 2019	En cours	

Commentaire : Un projet de protocole est en négociation avec l'Agence de Développement Régional (ADR) de Ségou.

Tableau 70: Nombre d'infrastructures transférées

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Des conventions de transfert d'infrastructures socio-économiques signées avec les Communes bénéficiaires	100% en 2023	0	0

Commentaire : Aucune infrastructure socio-économique n'a été construite au cours de la période pour ainsi envisager son transfert à une collectivité territoriale.

Tableau 71: Nombre d'atelier de formation organisé

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Atelier de formation organisée pour la prise en charge du fonctionnement des infrastructures impliquant l'ANICT	100% en 2023	0	0

Commentaire : l'atelier est en cours de préparation.

Tableau 72: Nombre d'atelier de formulation des PDESC des collectivités

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Les représentants de l'Office participent aux réunions de formulation et de planification des PDSEC	À la demande des CT	0	0

Commentaire : Le processus de renouvellement des PDESC des communes rurales n'est pas d'actualité. Les représentants des zones de production participent à l'élaboration des PDESC des communes rurales de leur zone d'intervention.

2.7.2. SOUS OBJECTIF 2 : AMELIORER LA GOUVERNANCE DE L'OFFICE DU NIGER

2.7.2.1. Engagement de l'Office du Niger

Activité N°28. Assurer la modernisation des activités de l'Office du Niger

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 73: Mobilisation de ressources pour la modernisation de l'Office du Niger

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Financement trouvé	100% du financement trouvé	En cours	0

Commentaire : au cours de la période, aucun financement n'a été mobilisé pour la modernisation des activités de l'Office du Niger. Dans le cadre de l'amélioration de la gouvernance un audit externe est en cours et les recommandations sont attendues.

Activité N°29. Assurer le renforcement des capacités de l'encadrement du Conseil Rural

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 74: Renforcement de capacités du personnel d'encadrement

Indicateurs de performance			
Description	Objectif	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Renforcement de l'encadrement des casiers	100% des encadreurs sont formés	En cours	En cours

Commentaires : Durant la période évaluée, l'Office du Niger a préparé un vaste programme de formation destiné à tous les agents de l'encadrement technique (7 Chefs DAMR, 76 Conseillers Agricoles, 38 Animatrices, 12 POP des Zones et aux 7 Chefs de division de la DAMR Ségou) dont l'objectif principal est de permettre à l'encadrement technique de base de maîtriser pleinement les thématiques majeures nécessaires à l'accomplissement à bon escient de sa mission d'appui conseil à l'endroit des exploitants agricoles.

De façon spécifique, il s'agira de maîtriser les outils de vulgarisation agricole et d'animation rurale utilisés par l'Office du Niger, maîtriser les bonnes pratiques de production du riz (via le calendrier agricole) et être capable d'en élaborer le compte d'exploitation, maîtriser les techniques de production, de conservation et d'élaboration des comptes d'exploitation des produits maraichers, être capable d'identifier les principales pathologies et adventices du riz et des cultures maraichères et de maîtriser les techniques de gestion et d'élaboration de bilan des activités des Organisations Paysannes.

Tableau 75: Taux de formation du personnel aux outils informatiques

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} semestre 2020	2 ^{ème} semestre 2019
Nb de personnes formées aux outils informatiques / nbre de personnes à former programmées	100% en 2023	0%	18,49%

Commentaires : Il n'y a eu aucune formation aux outils informatiques au cours de ce semestre.

Nombre de personnes formées aux outils informatiques 0

Nombre de personnes à former programmées 100

Activité N°30. Mettre en place la comptabilité analytique et rendre les données comptables et financières de l'Office du Niger plus fiables

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 76: Installation et mise en œuvre de la comptabilité analytique

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} semestre 2020	2 ^{ème} semestre 2019
Installation d'un outil de gestion comptable analytique intégré (avec SIGON) et formation des utilisateurs	Système installé (matériel informatique installé et logiciel paramétré et testé) et utilisateurs formés	Réalisé	Réalisé

Commentaire : la comptabilité analytique est installée et fonctionnelle depuis 2009. Il s'agit de la mise à jour régulière des logiciels et du renforcement de capacités des utilisateurs.

Activité N°31. Poursuivre l'effort d'informatisation dans le domaine de la gestion

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 77: Mise à jour des modules et sous modules SIGON

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} semestre 2020	2 ^{ème} semestre 2019
Modules et sous modules SIGON mis à jour, paramétrés et réalisés	Modules 1 et 4 mis à jour et paramétrés, 2 et 3 mis à jour et 6 réalisé avant fin 2019.	En cours	En cours

Commentaire : la mise à jour et le paramétrage des différents modules de SIGON sont en cours.

Tableau 78: Installation de matériels informatiques

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} semestre 2019
Matériel informatique supplémentaire installé	43 nouveaux PC avant fin 2023 avec une progression linéaire.	17	9

Commentaire : au cours de ce semestre, 8 nouveaux ordinateurs (fixes et portables) ont été acquis sur une prévision de 43, soit un taux de réalisation de 18,60%.

Ordinateurs portables 6

Ordinateurs fixes 2

Imprimantes 3

Activité N°32. Pérenniser l'utilisation du système d'information de gestion existant (SIGON, outil de gestion comptable, site Internet, site intranet, outils bureautique) y compris la maintenance du matériel informatique

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 79: Mise en place cellule d'exploitation des systèmes informatiques

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Création d'une cellule d'exploitation et de support des systèmes d'information (au sein du service système d'information de gestion)	Cellule créée avant fin 2019	Réalisé	Réalisé

Commentaire : la Décision N°86/PDG-DAF-SA du 5 avril 2017 portant organisation du Service Informatique et Information de Gestion précise les attributions de ses différentes divisions.

Tableau 80: Formation aux outils informatiques

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^e Sem. 2019
Nombre de personnes formées aux outils informatiques/nombre de personnes à former	100%	0%	18,49%

Commentaire : Aucune formation au cours de ce semestre. Cependant le programme de formation élaboré sera mis en œuvre au cours du second semestre.

Nombre de personnes formées aux outils informatiques	0
Nombre de personnes à former programmées	100

Activité N° 33. Mettre en place un plan de communication efficace avec ses partenaires

Cette activité est évaluée à travers 4 indicateurs :

Tableau 81: Elaboration d'un plan de communication avec les PTF

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Élaboration d'un plan de communication avec les PTF et acteurs	Plan élaboré avant fin 2019	Exécuté	Exécuté

Tableau 82: Mise en place d'un cadre de concertation

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un cadre de concertation avec les grands privés est créé.	Dès 2019	Exécuté	Exécuté

Tableau 83: Mise en place d'un dispositif de suivi

Indicateurs de performance			
----------------------------	--	--	--

Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un dispositif de suivi des grands privés est opérationnel.	Dès 2019	Exécuté	Exécuté

Commentaire : le suivi des grands privés est assuré par leur zone de production pour les aspects de mise en valeur. Par exemple le suivi du Centre Agro Industriel est assuré par la zone de Kolongo.

Tableau 84: Tenue de la table ronde avec les PTF

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
La table ronde avec les PTF de l'Office s'est tenue au moins 1 fois/an	À compter de 2019		Exécuté

Commentaire

Le Plan de Communication de l'Office du Niger a été présenté à la Direction Générale depuis le mois d'Octobre 2017. Ce plan de communication est reparti en deux grandes composantes à savoir la composante « Communication Interne » exclusivement destinée au personnel de l'administration, et la composante « Communication Externe » qui cible les Partenaires Techniques et Financiers de l'Office du Niger et autres acteurs évoluant avec l'Office du Niger pour la valorisation du Secteur de l'Agriculture.

Pour la mise en œuvre de ce Plan de communication adopté fin octobre 2017, le Service Communication évolue dans sa mise en œuvre.

Activité N°34 : Améliorer le cadre de vie des agents de l'ON

Cette activité est évaluée à travers 4 indicateurs :

Tableau 85: Rénovation des bâtiments vétustes

Indicateurs de performance			
Description	Objectif	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Les bâtiments vétustes identifiés sont rénovés et réhabilités	100% réalisé avant fin 2020	13,20%	10,18%

Commentaires : 106 bâtiments vétustes ont été identifiés. Au cours de la période, 14 ont été réhabilités, soit un taux de réalisation de 13,20%.

Nombre de bâtiments vétustes identifiés 106

Nombre de bâtiments vétustes identifiés rénovés et réhabilités 14

Tableau 86: Construction d'infrastructures pour le personnel d'encadrement

Indicateurs de performance			
Description	Objectif	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Bureaux et logements construits pour les agents d'encadrement dans les villages	100% réalisé avant fin 2020	0%	0%

Commentaires : Durant ce semestre, aucun bâtiment pour les agents n'a été construit.

*Nombre bureaux et logements nécessaires pour les agents d'encadrement dans les villages : 101 ;

*Nombre bureaux et logements construits pour les agents d'encadrement dans les villages : 0.

Tableau 87: Mise en place d'un dispositif d'évaluation individuelle de performance

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un dispositif d'évaluation individuelle a été mis en place	Avant fin 2019	Exécuté	Exécuté

Commentaire : Il s'agit ici de l'évaluation annuelle des performances du personnel de l'Office du Niger. Les fiches de notation sont transmises à la DAF au mois de novembre 2019.

Tableau 88: Ateliers sur la culture d'entreprise

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Organisation des ateliers sur la culture d'entreprise à l'Office du Niger	Création d'au moins 2 ateliers par an	0	0

Commentaire : Au cours de la période, les termes de référence d'un atelier sur la culture d'entreprise ont été élaborés. L'activité se déroulera au cours du second semestre.

Activité N°35. Assurer le renforcement des compétences du personnel de l'Office du Niger dans le domaine de la gestion de projet et la passation des marchés

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 89: Formation du personnel aux procédures de passation de marchés

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Nombre de personnes formées/nombre de personnes au total	100% avant fin 2023	6,45%	3,57%

Commentaire : Durant ce premier semestre 2020, 6 agents ont été formés en procédures de passation de marchés sur un total de 208 personnes soit un taux de réalisation de 2,88%.

*Nombre de personnes formées 6

*Nombre de personnes au total 208

Activité N°36. Harmoniser la collecte et le traitement des données de production (superficies, production, rendement, gestion de l'eau, entretien)

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 90: Mise à disposition des documents validés sur le site

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un tableau de bord récapitulatif des données est validé au plus tard 1 mois après l'adoption des bilans et mis sur le site	Dès 2019	Exécuté	En cours

Commentaire : le bilan de la campagne agricole 2018/2019 a été adopté lors de la 45^{ème} session du Conseil d'Administration tenue le 23 décembre 2019 à Ségou. Les rapports sont disponibles sur le site de l'Office du Niger.

Activité N°37. Réorganiser et renforcer la documentation au sein de la DPS

Cette activité est évaluée à travers 2 indicateurs :

Tableau 91: Documents mis à jour

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
La liste des documents est annuellement mise à jour	Dès 2019	En cours	En cours

Commentaires : Nous avons pu collecter certaines données auprès de certains services. La formation sur le module réservée à la DPS par SIGON n'a pas été faite. Seul le service communication a fourni les documents électroniques.

Tableau 92: Création et mise à jour d'un site internet

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un site est créé pour recevoir les copies électroniques des études, des contrats et mis à jour 2 fois par an.	Dès 2019	Exécuté depuis 2018	Exécuté depuis 2018

Commentaire : Actuellement l'Office du Niger est en contact avec l'AGETIC pour l'implémentation de certaines applications comme eGESCO (gestion de courrier), AGIC (système d'archivage), CORE (outil de gestion de consultation restreinte et de gestion d'un dossier d'appel d'offres).

Activité N°38. Assurer le renforcement des capacités de l'Audit Interne de l'Office du Niger

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 93: Renforcement de capacités de l'Audit interne

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un programme de renforcement de capacités (humaines et matérielles) est élaboré et mis en œuvre	Dès 2019	En cours	En cours

Commentaire : il s'agit du programme de renforcement de capacités dont la mise en œuvre s'étale de 2019 à 2023.

Activité N°39. Mobiliser les moyens matériels et financiers nécessaires pour assurer le suivi des engagements des exploitants agricoles par les délégués des exploitants membres du Comité de suivi

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 94: Mobilisation de moyens matériels et financiers pour les exploitants du Comité de suivi

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Un programme de suivi est élaboré, financé et mis en œuvre	Dès 2019	Non exécuté	Non exécuté

Commentaire : Depuis le second semestre 2019, un nouveau véhicule a été mis à la disposition du Délégué Général des exploitants pour faciliter sa mobilité et une prise de contact régulière avec sa base. Cependant les missions des comités paritaires sont financées par l'Office du Niger.

Activité N°40. Poursuivre et renforcer l'approche intégrée dans l'appui aux producteurs de sa zone d'intervention en veillant à l'intégration des EIES PDESC dans la conception et mise en œuvre des programmes intégrés d'aménagements hydro agricoles

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 95: Intégration des activités des PDESC des collectivités dans les APD et DAO des projets

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Les APD et DAO validés intègrent les activités de PDES	Dès 2019	Exécuté	En cours

Commentaire : toutes les études des projets d'aménagement hydro agricole en zone Office du Niger prennent en compte les activités des PDESC des communes et les recommandations des études environnementales dans les APD et DAO validés.

Activité N°41. Opérationnalisation du Plan National d'Adaptation aux changements climatiques et sa stratégie nationale pour le secteur de l'agriculture

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 96: Prise en compte des mesures d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques dans le plan de campagne agricole

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Les plans de campagne de l'Office du Niger intègrent les actions d'opérationnalisation du PNACC à travers l'élargissement des paquets techniques de vulgarisation aux mesures d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques (introduction des	Dès 2019	En cours	En cours

variétés de cultures adaptées aux changements climatiques, suivre conseils météorologiques, le maintien de la fertilité des sols, DRS/CES, etc.) /organisation d'un atelier et intégration dans les plans de campagne			
---	--	--	--

Commentaire :

2.7.2.2. Engagement des Exploitants Agricoles

2.7.3. SOUS OBJECTIF 3 : PROFESSIONNALISER LES OP ET RESPONSABILISER LES OP

Activité N°7 : Prendre en compte le genre dans les instances de gestion des organisations paysannes

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 97: Taux de femmes aux instances de gestion

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Nombre de femmes membres des instances de gestion/nombres de membres en total	10%	11,64%	15,92%

Commentaire : Au cours de ce semestre, le taux de représentativité des femmes dans les instances de gestion est de 11,64%.

*Nombre de femmes membres des instances de gestion des OP 2 060

*Nombre de membres en total des OP 17 688

Activité N°8. Tenir les bilans des activités des OP et procéder à leur restitution en assemblée générale

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 98: Bilans d'activités des organisations paysannes

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1 ^{er} Sem. 2020	2 ^{ème} Sem. 2019
Nombre d'OP ayant élaboré leur bilan/nombre d'OP total	100%	24,16%	18,34%

Commentaire : Au cours de ce semestre, 482 OP ont présenté leur bilan sur un total de 1.995, soit un taux de réalisation de 24,16%. Il existe 416 coopératives, 332 GIE, 666 GIEF, 308 AV/TV et 273 autres.

*Nombre d'OP ayant élaboré leur bilan 482

*Nombre d'OP total 1.995

Chaque Campagne Agricole, l'Office du Niger sélectionne une dizaine de coopératives par zone de production pour renforcer leurs capacités en matière de gestion. Dans ce cadre, 20 coopératives ont été sélectionnées par zone au titre de la campagne agricole 2020/2021, soit 140 au total. Leurs responsables seront formés, en fin septembre, période de faibles activités agricoles, sur les thèmes suivants : rôle et responsabilité des membres des bureaux, gestion administrative et financière des

OP, maîtrise des outils de gestion, compréhension des documents juridiques des coopératives, élaboration des bilans d'activités.

Par ailleurs, l'Office du Niger poursuit ses activités de sensibilisation des producteurs afin de les inciter à créer des coopératives sur la base des organisations paysannes existantes d'une part et, d'autre part. Des appuis sont également apportés aux anciennes coopératives pour qu'elles soient conformes aux textes de l'OHADA

Activité N°9. Faire auditer les comptes des organisations paysannes

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 99: Comptes des Organisations Paysannes audités

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	2^{ème} Sem. 2019
Nombre de comptes d'OP audités / nombre d'OP	100%	2,35%	0%

Commentaire : 47 comptes d'OP ont été audités durant la période. La capacité financière des organisations paysannes étant faible, la prise en charge de l'activité d'audit est difficile. Cependant depuis 2018, l'Office du Niger appuie chaque année 70 OP pour les rendre plus opérationnelles, notamment dans la gestion, leurs rôles et responsabilités.

Activité N°10. Mettre en place des outils de gestion administrative, financière et juridique des OP

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 100: Taux d'adhésion des OP au conseil de gestion privé

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	2^{ème} Sem. 2019
Taux d'adhésion des OP aux services de conseil de gestion privés	+10% d'OP sont adhérents en 2023 par rapport à 2018	6,71%	0,9%

Commentaire : sur un taux de progression de 2% prévu par an, nous notons durant ce semestre l'adhésion de 116 OP aux services de conseil de gestion privé sur 1.995, soit un taux de progression de 5,81%.

Activité N°11. Assurer le renforcement des capacités des membres des unions et des structures faïtières existantes

Cette activité est évaluée à travers 1 indicateur :

Tableau 101: Renforcement de capacités des unions et des structures faïtières

Indicateurs de performance			
Description	Objectif fixé	1^{er} Sem. 2020	2^{ème} Sem. 2019
Nombre de membres formés/nombre de membres à former	100%	57,35%	18,35%

Commentaire : les unions et structures faïtières sont formées malgré les difficultés financières et organisationnelles.

Nombre de membres formés	1 162
Nombre de membres à former	2 026

III. CONCLUSION

Durant le premier semestre 2020, les travaux d'aménagement des 2 548 ha de M'Bèwani ont connu des arrêts suite à des attaques. De nos jours, la reprise du chantier est effective, mais aucune nouvelle superficie n'a pu être réceptionnée pour la campagne agricole 2020/2021. Pour les travaux d'aménagement des 400 ha de Molodo Nord et la réhabilitation des 900 ha du Retail IV, les chantiers sont en cours. En ce qui concerne la réhabilitation de 2 410 ha dans la zone de Molodo, les travaux sont arrêtés suite à la suspension du financement de la Banque Africaine de Développement.

Les travaux de cadastrage sont en cours pour 3 900 ha dans la zone de Molodo et ceux des 2 500 ha de M'Bèwani commenceront dans un bref délai. Des dispositions sont en cours pour les travaux d'immatriculation de 46 345 ha.